

**РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ**  
**КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ**  
**АДМИНИСТРАЦИЯ ГУРЬЕВСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА**  
**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

от «25» марта 2019 г.

№ 995

г. Гурьевск

Об утверждении  
Инвестиционной стратегии  
Гурьевского городского округа  
на период до 2030 года

В целях реализации успешных практик, направленных на развитие малого и среднего предпринимательства и снятие административных барьеров в Гурьевском городском округе, а также создания благоприятного инвестиционного климата на территории муниципального образования, администрация Гурьевского городского округа

**ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить Инвестиционную стратегию Гурьевского городского округа на период до 2030 года согласно приложению к настоящему постановлению.

2. Управлению делами (Гуд О.А.) обеспечить опубликование настоящего постановления в средствах массовой информации и разместить на официальном сайте органов местного самоуправления.

3. Контроль исполнения настоящего постановления возложить на заместителя главы администрации городского округа Ю.В. Рыкова.

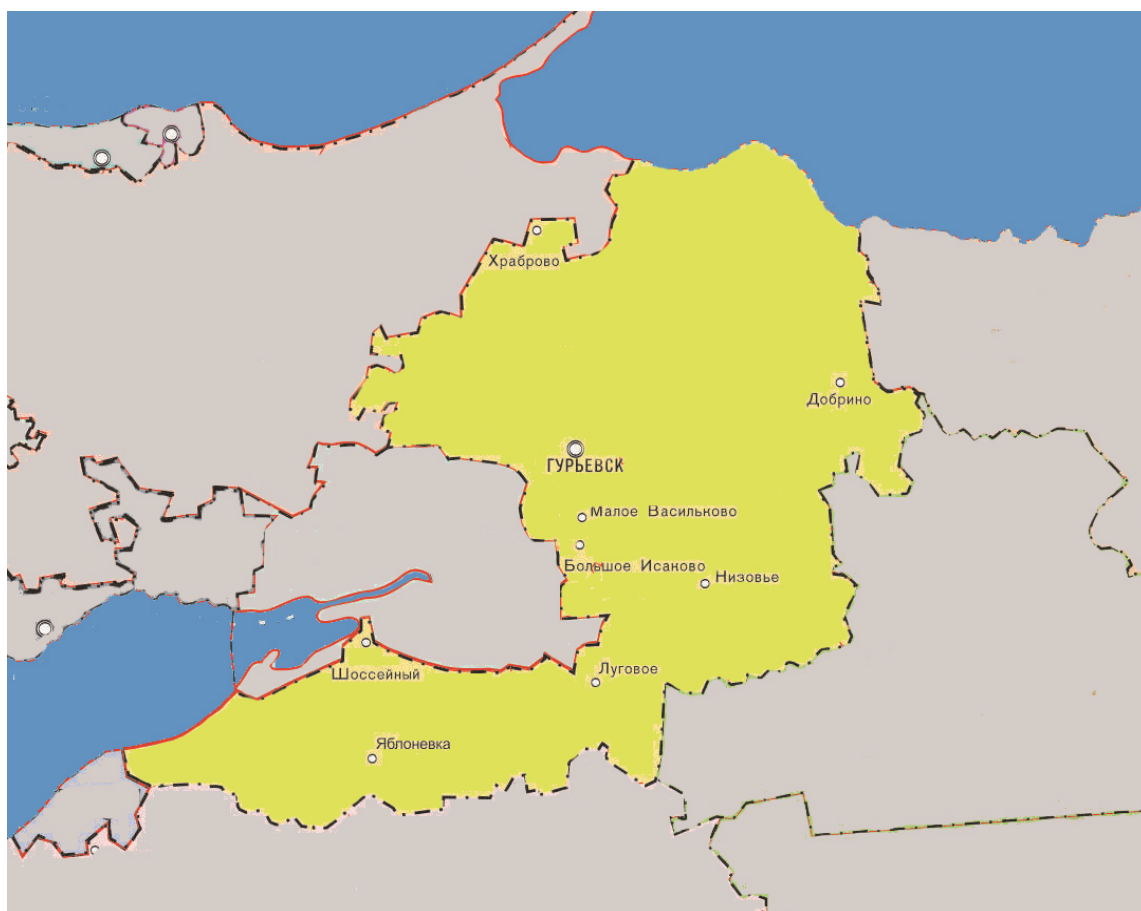
4. Постановление вступает в силу со дня его официального опубликования.

Глава администрации городского округа

С.С. Подольский

Приложение  
к постановлению администрации  
Гурьевского городского округа  
от «25» марта 2019 г. №995

# Инвестиционная стратегия Гурьевского городского округа на период до 2030 года



## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Введение.....	3
2. Анализ факторов инвестиционной привлекательности Гурьевского городского округа.....	4
2.1. <i>Общая характеристика Гурьевского городского округа.....</i>	4
2.2. <i>Оценка достигнутого уровня развития Гурьевского городского округа.....</i>	5
2.3. <i>SWOT- анализ. Конкурентные преимущества и слабые стороны Гурьевского городского округа с точки зрения инвестиционной привлекательности.....</i>	15
2.4. <i>Инвестиционный потенциал Гурьевского городского округа.....</i>	21
2.5. <i>Оценка доступных ресурсов Гурьевского городского округа.....</i>	22
3. Приоритетные направления развития Гурьевского городского округа.....	31
3.1. <i>Развитие перспективного сектора экономики «АПК».....</i>	31
3.2. <i>Развитие перспективного сектора экономики «Строительство».....</i>	32
4. Принципы, цели и задачи Инвестиционной стратегии.....	33
5. Инвестиционные проекты, планируемые к реализации.....	34
6. Механизмы реализации Инвестиционной стратегии.....	35
7. Мониторинг показателей Стратегии и контроль ее реализации.....	36
8. Ожидаемые результаты реализации Инвестиционной стратегии.....	36
Приложение 1. План мероприятий, направленных на достижение целей Инвестиционной стратегии Гурьевского городского округа на период до 2030 года .....	38
Приложение 2. Перечень муниципальных программ Гурьевского городского округа.....	44
Приложение 3. Перечень целевых показателей Инвестиционной стратегии Гурьевского городского округа на период до 2030 года.....	45

## **1. Введение. Исходные предпосылки формирования политики привлечения инвестиций.**

Инвестиционная стратегия Гурьевского городского округа на период до 2030 года (далее Инвестиционная стратегия) определяет приоритеты и общие направления взаимодействия органов местного самоуправления, предпринимательского сообщества и жителей городского округа по созданию благоприятного инвестиционного климата на территории муниципалитета.

Инвестиционная стратегия разработана на основании положений программных документов: Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на период до 2030 года. Стратегии социально-экономического развития муниципального образования "Гурьевский городской округ" на период до 2030 года и основывается на следующих ключевых нормативно-правовых актах и документах стратегического характера:

- Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 года N 172-ФЗ;
- Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
- Указ Президента РФ от 28 апреля 2008 года № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов»;
- Указ Президента РФ от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года».

В Инвестиционной стратегии учтено решение задач, поставленных Президентом Российской Федерации в своих ежегодных посланиях Федеральному Собранию Российской Федерации и Губернатором Калининградской области Калининградской областной Думе, а также учтено Поручение Губернатора Калининградской области от 19.02.18 № 26/пр «Об основных направлениях деятельности Губернатора и Правительства Калининградской области на период 2018 – 2022 годов».

Инвестиционная стратегия призвана содействовать активизации и стимулированию инвестиционного процесса на территории муниципального образования, привлечению и эффективному использованию инвестиционных ресурсов для решения проблем комплексного социально-экономического развития муниципалитета, и как следствие, повышение уровня жизни населения, образующего местное сообщество. Таким образом, можно сказать, что сущность Инвестиционной стратегии муниципального образования заключается в том, что она предусматривает создание прямых мер и механизмов направленности инвестиций на реализацию приоритетов местной социально-экономической политики, а так же косвенных мер,

ориентированных на решение общих задач по активизации инвестиционной деятельности в муниципальном образовании, которые осуществляются с помощью координации и взаимодействия усилий государства, местного самоуправления и экономических рыночных субъектов.

Привлечение инвестиций в экономику Гурьевского городского округа является одной из наиболее важных задач, решение которой позволит достичь динамичного социально-экономического развития муниципального образования. Основой развития инвестиционных процессов является целенаправленная инвестиционная политика муниципального образования, реализуемая набором эффективных методов и механизмов регулирования экономики. Инвестиционная стратегия Гурьевского городского округа ориентирована на формирование в муниципалитете благоприятного инвестиционного климата, являющегося условием динамичного роста объема инвестиций. Для обеспечения динамичного развития и обновления экономики, повышения уровня жизни населения необходимо более интенсивно привлекать внешние инвестиционные ресурсы, обеспечить рациональное использование фактических и потенциальных конкурентных преимуществ муниципального образования, выгодно позиционировать и продвигать их в среде инвесторов.

## **2. Анализ факторов инвестиционной привлекательности Гурьевского городского округа.**

Гурьевский городской округ закрепил свое положение в качестве одного из лидеров среди муниципальных образований Калининградской области по повышению качества жизни населения, на основе более эффективной экономики, возрождения агропромышленного комплекса, развития социальной инфраструктуры и муниципальных услуг. Заметный сдвиг в создании более благоприятных условий жизнедеятельности населения был во многом обусловлен совершенствованием системы муниципального управления на основе программно-целевого подхода, концентрацией усилий муниципальных властей, бизнеса и местного сообщества на ключевых направлениях развития округа.

### ***2.1. Общая характеристика Гурьевского городского округа.***

Гурьевский городской округ занимает площадь равную 128,4 тыс. га, территориально расположен вокруг г.Калининграда, расстояние от административного центра муниципального образования – города Гурьевска до Калининграда – 7 км. По состоянию на 01.01.2017 года общая численность населения округа составляет 64,7 тыс. человек. Территория муниципального образования характеризуется высокой плотностью расселения - 50,4 человека на км<sup>2</sup>. На территории округа расположены 147 населенных пунктов. Административным центром является город Гурьевск. Муниципальное образование подразделяется на 7 административных районов. Через округ проходит крупнейшая автомобильная и железнодорожная магистраль региона, расположен международный аэропорт Храброво. Муниципальное образование имеет выход к Куршскому и Калининградскому заливам, по его территории

протекает самая крупная река области - Преголя, впадающая в Калининградский залив и судоходная на всем своем протяжении. В округе имеется разнообразная природная среда, богатый растительный мир и значительные рекреационные ресурсы.

## **2.2. Оценка достигнутого уровня развития Гурьевского городского округа.**

Период с 2011 по 2017 год характеризуется активным социально-экономическим развитием Гурьевского городского округа.

### **❖ Демографическая ситуация.**

На протяжении последних лет в округе наблюдается заметное улучшение демографической ситуации. Так численность населения в муниципалитете в период с 2011 года по 2017 год увеличилась на 11,6 тыс. человек (с 53,1 тыс. чел. до 64,7 тыс. чел.). По общей численности населения округ занимает первое место среди муниципальных образований, без учета г. Калининграда.

Данные таблицы 1 показывают, что все основные показатели демографической ситуации в округе выгодно отличаются от аналогичных среднеобластных показателей. Свидетельством тому – более высокая рождаемость и более низкая смертность населения, нарастающий приток миграции. Это свидетельствует о более благоприятных условиях воспроизводства населения в округе, по сравнению с многими другими муниципальными образованиями области.

**Таблица 1**

### **Демографическая ситуация в Гурьевском городском округе**

Показатели	Городской округ			Область 2017г.
	2011г.	2014г.	2017г.	
Численность населения, всего тыс. человек	53,1	56,9	64,7	986,3
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	68,8	72,1	72,62	72,62
Коэффициент рождаемости на 1тыс.населения	13,2	14,1	12,4	11,1
Коэффициент смертности на 1 тыс. населения	11,7	11	10,2	12,5
Естественный прирост/убыль, чел.	95	175	147	- 1414
Сальдо миграции, чел	802	1961	1879	9839

Из вышеприведенных данных видно, что показатели демографической ситуации в Гурьевском городском округе заметно отличаются от среднеобластных. Так, по итогам 2017 года, коэффициент рождаемости на 1тыс.населения на 1,3 выше областного показателя, а коэффициент смертности на 1 тыс. населения на 2,3 ниже, чем в среднем по региону. При естественной убыли населения в целом по области (-1414 человек), только в трех муниципалитетах (Багратионовский ГО (32 чел.), Ладушкинский ГО (3 чел.) и Гурьевский ГО (147 чел.) отмечается естественный прирост населения. Кроме того, Гурьевский округ характеризуется и положительным

сальдо миграции: в 2011 год оно составило 802 чел., а в 2017г. – 1879 человек, что составляет 19,1% от сальдо миграции в целом по области.

#### ❖ Рынок труда и уровень доходов.

Округ выделяется среди других муниципальных образований Калининградской области высоким удельным весом трудоспособного населения (60,9% от общего количества жителей) и, соответственно, значительными трудовыми ресурсами (таблица 2).

Таблица 2

#### Показатели рынка труда Гурьевского городского округа

Показатели	2011	2014	2017
Численность населения, всего тыс. человек	53,1	56,9	64,7
Численность трудоспособного населения, тыс. человек	30,6	33,6	39,3
Среднегодовая численность занятых в экономике округа, тыс. человек	14,7	16,8	20,1
Уровень официально зарегистрированной безработицы, в %	1,5	0,5	0,6
Номинальная среднемесячная зарплата на одного работника (по крупным и средним предприятиям), тыс. руб.	20,0	28,1	36

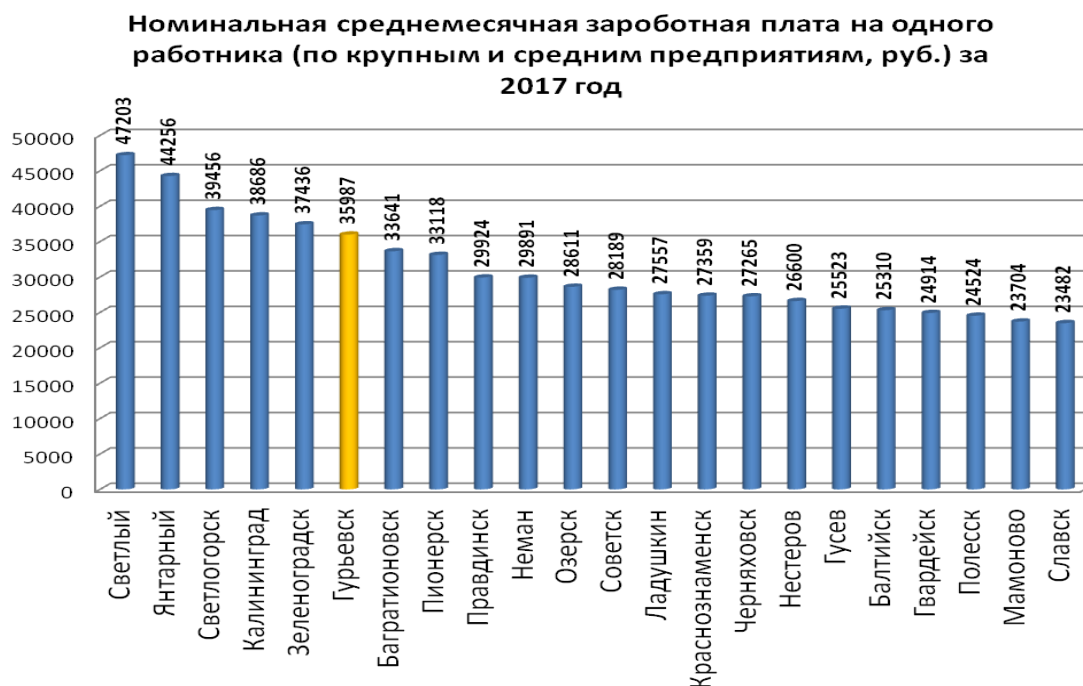
В муниципальном образовании насчитывается 39,3 тыс. чел. трудоспособного возраста, но при этом, среднегодовая численность занятых в экономике округа составляет 20,1 тыс. человек. Это всего лишь 51% от численности жителей трудоспособного возраста. Данная ситуация свидетельствует о том, что с одной стороны, существует несоответствие профессионально-квалификационной структуры спроса и предложения на местном рынке труда, а с другой, - что значительная часть трудоспособного населения работает в Калининграде, чему способствует территориальная близость муниципального образования к областному центру.

Однако, реализация муниципальной программы поддержки бизнеса и реализация инвестиционных проектов создают благоприятные условия для создания дополнительных рабочих мест и перераспределения рабочей силы между округом и областным центром. Свидетельством этому процессу служит рост численности занятых в экономике округа в период с 2011 по 2017 год на 5,4 тыс. чел. и удельного веса этого показателя от численности населения трудоспособного возраста (соответственно, с 48 до 51,1 процента). В структуре занятости округа (на крупных и средних предприятиях) доминирует удельный вес работающих в социальной сфере (образование и здравоохранение – 25,6%), обрабатывающее производство (20%), в сфере транспорта услуг – 17,8 процентов.

Экономическая активность в строительстве, обрабатывающей промышленности, в сфере транспорта, торговли позволила только за 2017 год создать около 2-х тысяч новых рабочих мест, что существенно повлияло и на уровень официально зарегистрированной безработицы, которая за этот период уменьшилась в 2,5 раз, с 1,5 до 0,6 процентов.

Основную часть доходов трудоспособного населения составляет заработная плата, которая с 2011 года выросла в 1,8 раза и в 2017 году составляла 36 тыс.руб. ( по крупным и средним организациям).

При этом, следует отметить, что в 2017 году по размеру среднемесячной номинальной начисленной заработной платы на одного работника по крупным и средним организациям среди других муниципальных образований области Гурьевский городской округ занимает 6 место, уступив Светлому, Янтарному, Светлогорску, Калининграду и Зеленоградску.



### ❖ Социальная сфера.

Состояние инфраструктуры, качество кадрового потенциала, уровень перехода муниципальных учреждений социального сектора на программно-целевое управление, бюджетирование по результатам, новые схемы оплаты труда, связанные с эффективными контрактами, формирование рынка социальных услуг, их доступность и качество - все это во многом определяет уровень и качество жизни населения округа, степень его удовлетворенности деятельностью органов местного самоуправления.

Социальная инфраструктура, относящаяся к муниципальному уровню, насчитывает 240 объектов, из них: 20 дошкольных, 13 общеобразовательных учреждений и 7 учреждений дополнительного образования, 1 лечебное учреждение, 5 амбулаторий и 22 ФАПа, 1 детско-юношеская школа и 108 спортивных сооружений, 59 учреждений культурно-досугового типа и 1 учреждение социальной направленности. Кроме того, на территории округа находится 3 учреждения федерального и регионального значения в сфере здравоохранения, образования и занятости населения. Всего в социальных учреждениях и организациях округа работает 2,7 тыс. человек, что составляет 13,4% от общей численности занятых в экономике округа.

Социальная ориентация деятельности органов местной власти является безусловным приоритетом, т.к. сохранение и воспроизводство человеческого потенциала – основа развития округа, формирования его желаемого будущего. Эта ориентация находит свое выражение в изменении структуры расходов местного бюджета округа (в 2011 году на социальную сферу выделялось 50% бюджетных средств, в 2017 году- 62%), а также в росте расходов бюджета в расчете на одного жителя округа в период с 2011г. по 2017 год с 33,7 тыс.руб. до 34,1 тыс. рублей.



#### ❖ Безопасность.

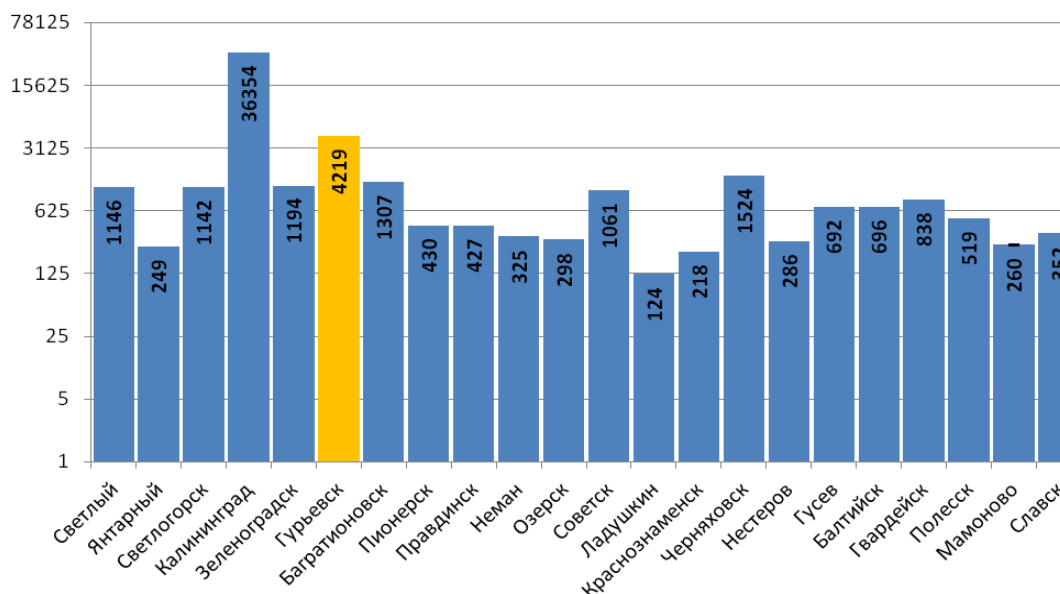
Общественная безопасность – это не только важный показатель социальной обстановки, но и очень значимый индикатор предпринимательского климата и инвестиционной активности в округе. Поэтому, обеспечение безопасности населения является ключевым фактором не только социального, но и экономического развития муниципального образования.

В 2017 году на территории округа зарегистрированы 863 преступления, по сравнению с 2011 годом количество зарегистрированных преступлений уменьшилось с 13,7 до 13,3 ед. на 1000 жителей. При этом, наибольшая распространенность, из общего числа зарегистрированных преступлений, приходится на кражи (59 процентов).

#### ❖ Экономическое развитие.

В экономическом плане Гурьевский городской округ также относится к числу динамично развивающихся муниципальных образований. Объем инвестиций в основной капитал (без учета бюджетных средств) в расчете на одного жителя составил по итогам 2017 года 98,4 тыс. рублей ( в 2011 г.- 31,9 тыс. руб.). Общее количество субъектов хозяйственной деятельности в муниципальном образовании в 2017 году составляло 4219 единиц (в 2011 году – 3812). По количеству субъектов хозяйственной деятельности Гурьевский округ является лидером среди муниципалитетов области (за исключением г. Калининграда)

### Количество субъектов хозяйственной деятельности за 2017 год



Растет не только общее количество предприятий, но и повышается их экономическая эффективность. Если в 2011 году доля прибыльных крупных и средних предприятий от их общего числа в муниципальном образовании составляла 28,6%, то в 2017 году их доля составила 62,5 процента.

При этом возросла и доля субъектов малого и среднего предпринимательства. Если в 2011 году на 10 тыс. человек населения приходилось 607 предприятий, то в 2017 году их число выросло до 638 единиц.

Экономика Гурьевского городского округа характеризуется значительным ростом объема производимых товаров и услуг. За рассматриваемый период совокупная стоимость отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами выросла почти в 14 раз (с 1,9 до 26,3 млрд. рублей) (таблица 3).

**Таблица 3**

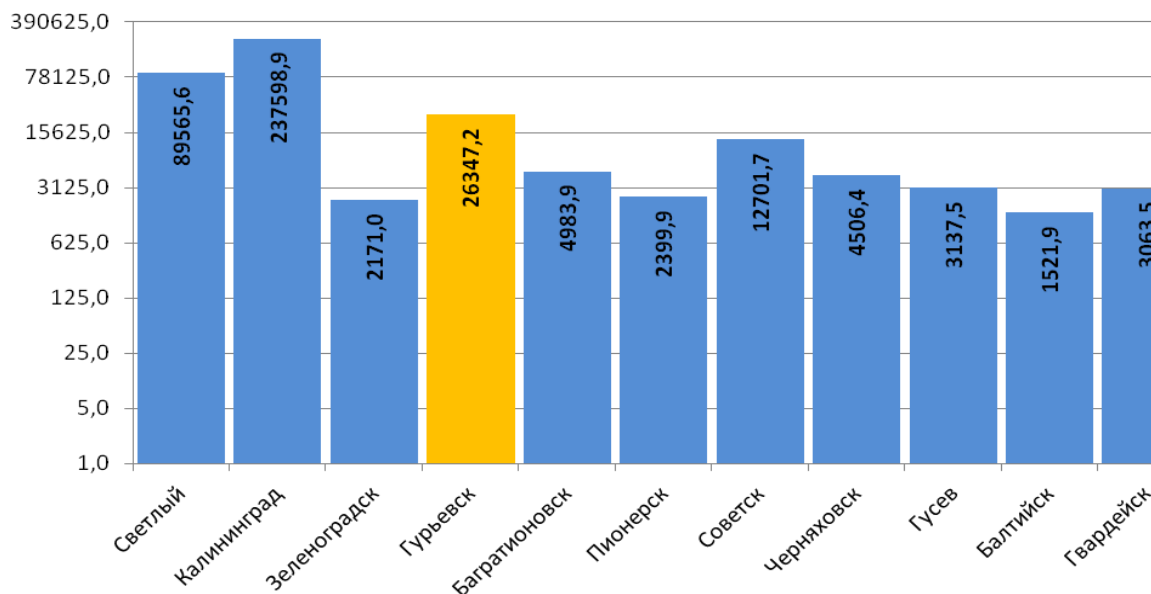
#### Ключевые показатели уровня экономического развития Гурьевского городского округа .

Показатели	Городской округ		
	2011г.	2014г.	2017г.
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 человека, тыс. рублей	31,9	15,0	98,4
Количество субъектов хозяйственной деятельности, ед.	3812	3953	4219
Удельный вес прибыльных крупных и средних предприятий к общему количеству, %	28,6	16,7	62,5
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения, ед.	607	695	638
Отгружено товаров собственного производства,	1,9	6,1	26,3

выполнено работ и услуг собственными силами (без субъектов малого предпринимательства), средняя численность работников которых превышает 15 человек, по фактическим видам экономической деятельности, млрд. руб.			
--	--	--	--

По показателю "Отгружено товаров обрабатывающих производств по итогам 2017 года Гурьевский округ занимает третью позицию после г. Калининград и Светлый.

**Отгружено товаров обрабатывающими производствами в 2017 году (без субъектов малого предпринимательства), млн.руб.**

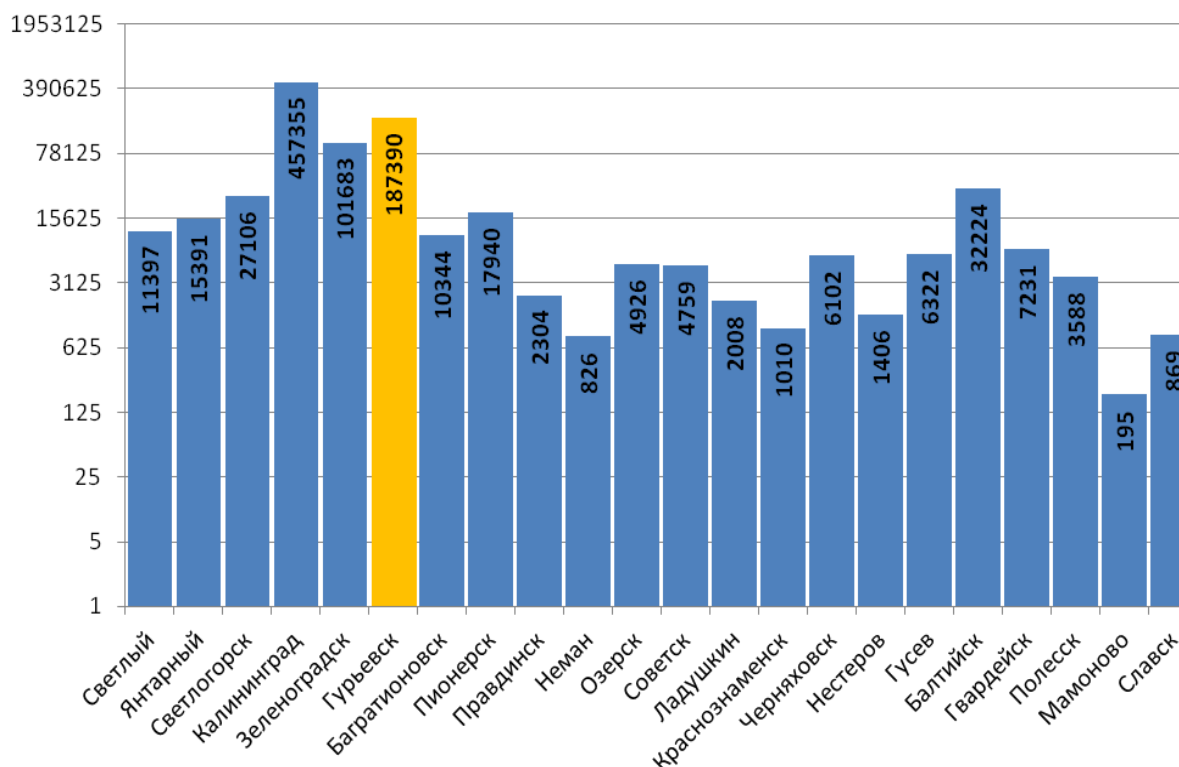


Стабильное развитие, за рассматриваемый период времени, происходило и в ключевых для экономики Гурьевского городского округа отраслях: строительство и АПК.

В Гурьевском городском округе насчитывается 637 предприятий, осуществляющих свою деятельность в отрасли «Строительство».

Годовой объем работ по сектору строительство за период с 2011 по 2017 год вырос более чем в 26 раз с 183,6 до 4810,1 млн. рублей. Строительные организации округа в основном занимаются строительством жилых домов. В 2017 году введено в действие 735 жилых домов общей площадью 187,4 тыс. кв.м. За период с 2011 по 2017 год общая площадь жилых помещений приходящихся в среднем на одного жителя МО, выросла на 14,3 кв. м., достигнув показателя -- 41,8 кв. метров. По строительству жилья Гурьевский округ на протяжении многих лет является лидером среди муниципальных образований Калининградской области (за исключением г. Калининграда).

## Ввод в действие жилых домов за 2017 год (кв.м.)



Наряду с жилищным строительством ведется и строительство объектов социальной и производственной сферы. Так, в 2017 году была построена школа на 1500 мест в г. Гурьевск, вступил в строй новый Центр культуры г. Гурьевска. открыты офис врачей общей практики в п. Новое Голубево и ФАПы в поселках Лесное и Матросово. Кроме того, открылись крупные торговые центры: "Бауцентр", "Леруа Мерлен", "Крокус", а также дилерский центр "Сервис Лада " и ряд промышленных объектов.

Агропромышленный комплекс Гурьевского городского округа также характеризуется стабильным развитием в период с 2011 по 2017 год. Объем валовой продукции сельского хозяйства вырос с 2,3 до 3,3 млрд. рублей. При этом, в целом сельское хозяйство муниципального образования характеризуется стабильным положением в рассматриваемый период времени, об этом можно судить хотя бы по тому, что доля прибыльных сельскохозяйственных организация от общего числа всех сельхозпредприятий муниципального образования в период с 2011 по 2017 год не опускалась ниже 70%. Число действующих в МО предприятий по переработке, хранению и реализации продукции АПК выросло с 13 до 22 единиц.

Практически по всем ключевым качественным (урожайность) и количественным (объем производства) показателям отрасль сельского хозяйства муниципального образования демонстрирует стабильный рост. Исключение составляет лишь показатели производства картофеля и овощей, причиной отставания являются неблагоприятные погодные условия. При этом, принимая во внимание пригородное положение Гурьевского ГО, одним

из приоритетных направлений развития сельского хозяйства муниципального образования должно стать обеспечение спроса жителей городского округа и города Калининграда на цельномолочную продукцию, мясо, овощи и другую сельхозпродукцию собственного производства. (таблица 4).

**Таблица 4**

**Ключевые показатели уровня развития ключевых отраслей экономики  
Гурьевского городского округа.**

Показатели	Городской округ		
	2011г.	2014г.	2017 г.
Годовой объем работ в действующих ценах, млн. руб.	183,6	734,5	4810,1
Общая площадь жилых помещений, введенных в действие, тыс. кв. м.	79,2	319	187,4
Общая площадь жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя МО, кв. метр.	27,5	33,6	41,8
Объем валовой продукции сельского хозяйства, млн. руб.	2299	2820	3280
Доля прибыльных сельскохозяйственных организаций в общем их числе, %.	75,8	73,2	76,9
Число действующих в МО предприятий по переработке, хранению и реализации продукции АПК, ед.	13	21	22
Валовой сбор зерновых культур, тыс. т	13,8	20,3	27,8
Урожайность зерновых культур, ц/га	24,1	32,7	34,6
Валовой сбор картофеля, тыс. т	24,1	24,9	20,2
Урожайность картофеля, ц/га	206,2	231,2	187,9
Валовой сбор овощей, тыс. т	19,6	22,4	18,5
Урожайность овощей, ц/га	303,5	312	257,8
Производство молока, тыс. т.	8,5	9,1	9,1
Производство мяса, тыс. т	4,9	2,6	5,1
Поголовье КРС, тыс. голов	4,6	4,6	5,0

**❖ Финансы, инвестиции.**

Стабильное экономическое развитие муниципального образования напрямую сказывается на развитии местного бюджета.

Показатели	Городской округ		
	2011г.	2014г.	2017 г.
Доходы местного бюджета, млн. руб.	1754,1	1708,9	2229,0
Налоговые и неналоговые доходы местного бюджета, млн. руб.	472,4	766,1	973,5
Расходы местного бюджета, млн. руб.	1793,9	1762,0	2206,2
Расходы местного бюджета в расчете на одного жителя, тыс. руб.	33,7	31,0	34,1

Доходы местного бюджета за период с 2011 по 2017 год выросли с 1754,1 млн. рублей до 2229 млн. рублей. Далеко не последнюю роль в росте

местного бюджета сыграло повышения доли налоговых и неналоговых доходов в общем объеме местного бюджета, которые выросли с 26,9% (2011 год) до 43,7% в 2017 году. Все это позволило увеличить расходы бюджета в расчёте на 1 жителя округа соответственно с 33,7 тыс. рублей до 34,1 тыс. рублей.

Для стабильного экономического роста муниципального образования, наряду с повышением доходов местного бюджета, необходимо проводить активную работу по привлечению инвестиций.

Привлечение инвестиций в экономику Гурьевского городского округа требует формирования благоприятного инвестиционного климата, стимулирующего деловую активность субъектов инвестиционной деятельности и обеспечивающего беспрепятственную реализацию ими инвестиционных вложений в экономику муниципального образования.

Администрацией Гурьевского городского округа проведена следующая работа, направленная на улучшение инвестиционного климата:

1. Создан общественный Совет по улучшению инвестиционного климата и развитию предпринимательства при главе администрации Гурьевского городского округа.

Разработана и размещена в сети Интернет на сайте органов местного самоуправления администрации Гурьевского городского округа форма заявки потенциальных инвесторов для рассмотрения инвестиционного проекта на общественном Совете.

2. Управление экономического развития определено структурным подразделением администрации Гурьевского городского округа для управления деятельностью по улучшению инвестиционного климата.

3. Разработан и утверждён административный регламент предоставления муниципальной услуги «Сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна». В рамках предоставления данной услуги подписано соглашение об информационно-консультационном и организационном сопровождении инвестиционного проекта "Создание агро-туристического комплекса "Вишневый сад"

4. Создан на официальном сайте органов местного самоуправления Гурьевского городского округа ([www.gurievsk.gov39.ru](http://www.gurievsk.gov39.ru)) подраздел, посвященный инвестиционной и предпринимательской деятельности. Осуществлено на постоянной основе информационное обеспечение данного подраздела.

5. Создан специализированный интернет-ресурс муниципального образования об инвестиционной деятельности, обеспечивающий канал прямой связи органов местного самоуправления с инвесторами. Созданный специализированный интернет-ресурс об инвестиционной деятельности обеспечивает наглядное представление инвестиционных возможностей муниципального образования, основных направлений привлечения инвестиций в экономику округа, а также сбор и оперативное рассмотрение обращений предпринимателей.

6. Разработан и размещен в открытом доступе инвестиционный паспорт муниципального образования «Гурьевский городской округ».

Инвестиционный паспорт ориентирован на потенциальных инвесторов. Переведён на английский язык, электронные версии инвестиционного паспорта на русском и английском языках размещены на официальном сайте администрации Гурьевского городского округа <http://gurievsk.gov39.ru> в разделе «Инвестиции».

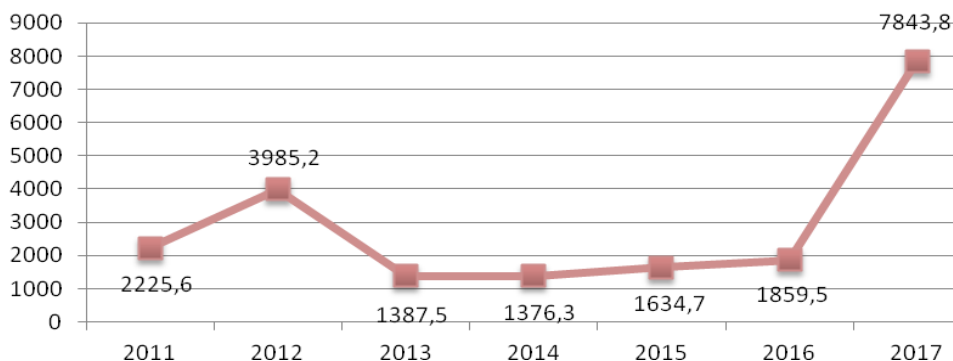
7. Налажена работа по внедрению успешных муниципальных практик, направленных на улучшение инвестиционного климата и развитие предпринимательства в Гурьевском городском округе.

8. В целях более интенсивного развития малого предпринимательства, совместно с Министерством по промышленной политике, развитию предпринимательства и торговли Калининградской области в рамках существующего финансирования, осуществляется реализация мероприятий государственной поддержки СМСП подпрограммы «Развитие малого и среднего предпринимательства» государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика», реализуются мероприятия для СМСП по различным направлениям.

9. Администрацией Гурьевского городского округа осуществляются меры, направленные на сокращение сроков и упрощение процедур выдачи разрешительной документации для инвесторов в рамках требований действующего законодательства, в целях обеспечения благоприятного инвестиционного климата в округе, создания открытой информационной среды для инвесторов и создания механизмов, обеспечивающих повышение инвестиционной привлекательности.

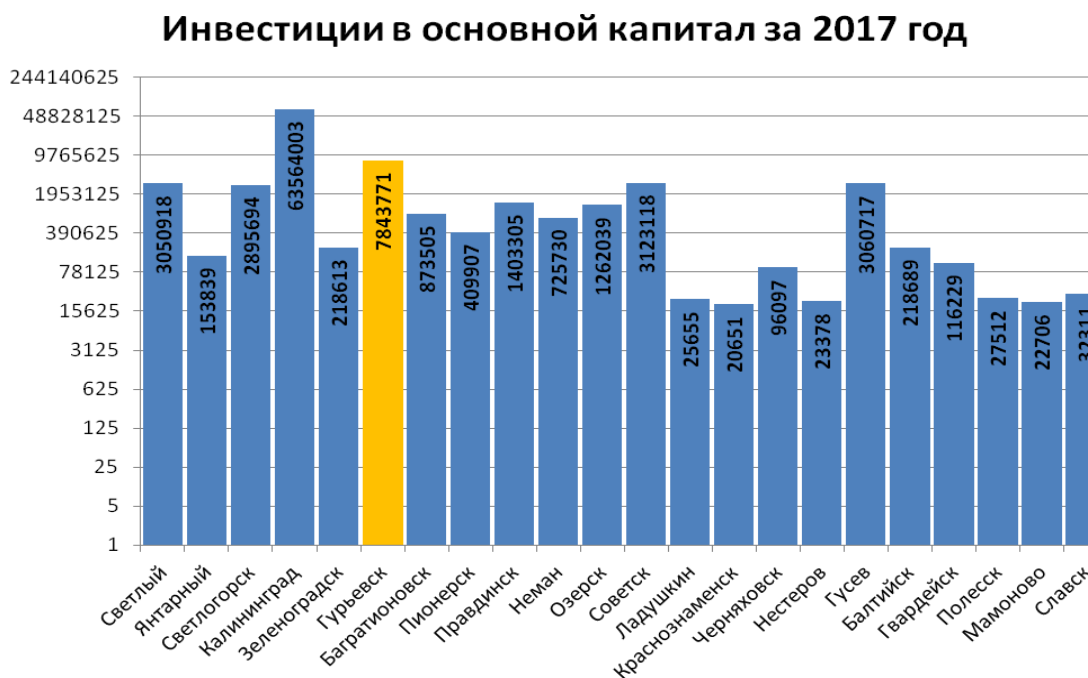
Данные мероприятия значительно улучшили инвестиционный климат муниципального образования, как следствие, установлена тенденция роста объема инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям Гурьевского городского округа:

### Объём инвестиций в основной капитал предприятий Гурьевского городского округа (млн.руб.)



По итогам 2017 года среди муниципальных образований области Гурьевский округ занимает второе место после г. Калининград по объёму инвестиций в основной капитал по организациям, не относящимся к

субъектам малого предпринимательства, о чем свидетельствуют данные нижеприведенной диаграммы.



### 2.3. SWOT- анализ. Конкурентные преимущества и слабые стороны Гурьевского городского округа с точки зрения инвестиционной привлекательности.

При составлении любого уровня стратегических планов необходимо провести SWOT-анализ, данные которого служат базисными элементами при разработке стратегических целей и задач развития территории. Иначе говоря, SWOT- анализ — это анализ сильных и слабых сторон территории и возможностей и угроз со стороны внешней окружающей территорию среды. Только по результатам ситуационного анализа можно оценить, обладает ли территория внутренними силами и ресурсами, чтобы реализовать имеющиеся возможности и противостоять угрозам, и какие внутренние недостатки требуют скорейшего устранения.

Стратегический SWOT-анализ Гурьевского городского округа заключается в поиске положительных и отрицательных сторон его привлекательности, а также прогнозирование предполагаемых возможностей со стороны инвестиционной среды.

#### *SWOT-анализ Гурьевского городского округа*

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
1. Географическое положение ✓ Расположен вблизи областного центра – города Калининграда, окружает областной центр с севера, востока и юга. ✓ Имеет выход к Куршскому и Калининградскому заливам, благодаря	1. Географическое положение ✓ Близость к городу Калининграду, что приводит к оттоку квалифицированных кадров из местной экономики. ✓ Негативные экологические последствия от близости к областному

<p>последнему имеет сообщение с Балтийским морем.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ На территории муниципального образования имеются месторождения полезных ископаемых (нефть, торф, песчано-гравийные смеси, керамзитные глины, большие залежи воды).</li> </ul> <p>2. Территориальные особенности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Высокий уровень развития центра муниципального образования – города Гурьевска, приближающегося по качеству жизни к уровню города Калининград</li> <li>✓ Большие земельные ресурсы разной категории в муниципальной собственности</li> <li>✓ Наличие большого числа разнообразных природных, культурно-исторических и рекреационных объектов на территории муниципального образования.</li> </ul> <p>3. Население</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Стабильно растущая численность населения городского округа, высокая освоенность территории (плотность населения 48,3 человека на км<sup>2</sup>)</li> <li>✓ Высокая численность населения трудоспособного возраста - 61,4 % от общей численности населения</li> <li>✓ Миграционная привлекательность региона и естественный прирост населения городского округа в последние несколько лет.</li> <li>✓ Низкий уровень официально регистрируемой безработицы.</li> <li>✓ Более высокий рост номинальной заработной платы в экономике округа, по сравнению со средне областным показателем.</li> <li>✓ Повышение эффективности и качества муниципальных услуг.</li> <li>✓ Развитие социальной инфраструктуры (детских садов, школ, объектов культуры, досуга, спорта и отдыха.</li> <li>✓ Рост расходов бюджета в расчете на одного жителя округа.</li> </ul> <p>4. Экономика</p> <p>Наличие ведущих отраслей экономики</p>	<p>центру: повышенный уровень загрязнения автомобильным транспортом, формирование в границах городского округа территорий для складирования и утилизации отходов жизнедеятельности и промышленного производства.</p> <p>2. Территориальные особенности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Трудная для эффективного управления форма территории городского округа: «вытянутость» территории городского округа с северо-востока на юго-запад, удаленность периферийных районов от административного центра (расстояние от Гурьевска до удалённых районов свыше 30 км).</li> <li>✓ Слабый уровень развития прибрежных территорий округа, отсутствие разработанной политики их развития.</li> <li>✓ Неравномерное пространственное развитие территории округа: активное развитие Гурьевска и зоны расположенной между Гурьевском и Калининградом, пространственная «деградация» периферийных районов муниципального образования.</li> <li>✓ Неэффективное использование земельных ресурсов ГО, только 41% земельных участков муниципального образования являются объектом налогообложения земельным налогом.</li> </ul> <p>3. Население</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Профессионально-квалификационная структура трудоспособного населения не соответствует потребностям местного рынка труда, особенно в сельской местности.</li> <li>✓ «Скрытая» безработица, неполная занятость на производстве, вынужденные отпуска, часть безработных самостоятельно ищет работу.</li> <li>✓ «Теневая» занятость и высокий уровень маятниковой трудовой миграции между местами работы и проживания.</li> <li>✓ Старение и дефицит квалифицированных кадров в социальной сфере.</li> </ul>
--	---

<p>(строительство и производство строительных материалов, сельское хозяйство, производство продуктов питания, транспорт, торговля) и наличие крупных предприятий (АПХ «Мираторг», ОАО «Птицефабрика «Гурьевская», ООО «Асби» «Аэроблок» и др.) являющиеся крупными и стабильными налогоплательщиками для местного бюджета.</p> <p>✓ Стабильно профицитный в течение последних нескольких лет местный бюджет.</p> <p>✓ Наличие в округе территорий на которых устанавливаются особые условия производственной деятельности (индустриальные парки «Храброво», «Константиновка», промышленная зона «Гурьевская»).</p> <p>5. Инфраструктура</p> <p>✓ Через территорию муниципального образования проходят крупнейшая автомобильная и железнодорожная магистраль региона.</p> <p>✓ На территории округа расположен международный аэропорт Храброво.</p> <p>✓ Хорошо развитая сеть автомобильных дорог, общей протяженностью 544 км, благодаря чему муниципальное образование характеризуется высокой степенью транспортной освоенности</p> <p>✓ Разветвленная и постоянно возрастающая сеть электро- и газоснабжения (381 км.).</p> <p>✓ Размещение на территории округа объектов инфраструктуры регионального или федерального значения (ТЭЦ-2, Федеральный центр сердечно-сосудистой хирургии и др.)</p> <p>6. Муниципальное управление</p> <p>✓ Создание основы для формирования стратегического подхода к управлению развитием округа:</p> <p>– подготовлены и реализуются стратегия, комплексная и целевые</p>	<p>✓ Высокая дифференциация доходов, снижение реальной заработной платы, рост цен на продукты и товары первой необходимости, повышение цен на услуги ЖКХ</p> <p>✓ Нарастание маргинализации определенной части населения и криминогенной обстановки.</p> <p>✓ Низкая доля обеспеченности населения объектами социальной инфраструктуры в сельских периферийных районах МО.</p> <p>4. Экономика</p> <p>✓ Отсутствие выстроенных кооперационных связей и вертикально интегрированных структур (комплексов, кластеров), что влияет на экономическую устойчивость предприятий МО.</p> <p>✓ Низкая деловая и юридическая грамотность населения МО, особенно в сельской части населения ГО, что определяет низкий уровень предпринимательской активности населения муниципального образования.</p> <p>✓ Неравномерное развитие экономики ГО, активное развитие города и пригородной зоны Гурьевска, экономическая деградация периферийных сельских территорий.</p> <p>✓ Низкая производительность труда и инновационная активность предприятий округа, что ведет к росту издержек и сокращению доходности предприятий (в первую очередь, в секторе сельского хозяйства).</p> <p>✓ Низкая активность стратегических инвесторов, затянувшийся или вовсе замороженный процесс запуска территорий на которых устанавливаются особые условия производственной деятельности (индустриальные парки «Храброво», «Константиновка», промышленная зона «Гурьевска»).</p> <p>5. Инфраструктура.</p> <p>✓ Неравномерное развитие по всей территории ГО сети автомобильных дорог,</p>
--	---

<p>программы развития;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- документы территориального планирования;</li> <li>- созданы механизмы взаимодействия с местным сообществом.</li> </ul> <p>✓ Внедрение систем оценки эффективности деятельности учреждений при оказании муниципальных услуг.</p> <p>✓ Использование эффективных контрактов, как механизма обеспечения взаимосвязи оплаты труда работников муниципальных учреждений и конечных результатов их деятельности.</p> <p>✓ Повышение эффективности управления муниципальными ресурсами, рост налоговых и неналоговых поступлений в бюджет округа.</p>	<p>в том числе, перегруженная дорога Гурьевск – Калининград и кольцевая дорога вокруг Калининграда.</p> <p>✓ Отсутствие «дублирующей» автомобильной дороги высокого качества, способной связать северо-восточные и юго-западные районы округа, без использования окружной дороги.</p> <p>✓ Недостаточный уровень газификации населенных пунктов округа (53 населенных пункта из 147 – 36%).</p> <p>✓ Изношенная и затратная инженерная инфраструктура (плохое состояние систем водоснабжения и канализации) особенно за пределами административного центра города Гурьевск.</p> <p>✓ Кризис отрасли ЖКХ, сохраняющаяся высокая доля аварийного и ветхого жилья, рост задолженности по коммунальным платежам у местного населения.</p> <p>6.Муниципальное управление</p> <p>✓ Дисбаланс полномочий и финансовых ресурсов их реализации.</p> <p>✓ Отсутствие стабильности в законодательстве и межбюджетных отношениях с различными уровнями государственного управления.</p> <p>✓ Перекос в сторону оперативного управления, решения текущих, неотложных проблем.</p> <p>✓ Муниципальные программы не обеспечивают взаимосвязь целей и задач с механизмами мотивации и оплаты труда муниципальных служащих.</p> <p>✓ Низкая эффективность использования механизмов муниципально-частного и муниципально-общественного партнерства.</p>
<b>Внешние возможности</b>	<b>Внешние угрозы</b>
<p>✓ Наличие федеральных и региональных госпрограмм поддержки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· ФЦП «Развитие Калининградской области до 2020 года»;</li> <li>· Программа капитального ремонта многоквартирных жилых домов;</li> <li>· Программа «Устойчивое развитие</li> </ul>	<p>✓ Сохранение кризисных явлений в экономике России, высокий уровень инфляции, дальнейшее ослабление рубля, что может привести в краткосрочной перспективе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- к отказу от преференций, предусмотренных в проекте ФЗ о</li> </ul>

<p>территорий Российской Федерации до 2020 года»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Программа «Жилище», подпрограмма «Обеспечение жильем молодых семей»</li> <li>✓ Действие на территории Калининградской области режима особой экономической зоны дающей налоговые преференции крупным предприятиям.</li> <li>✓ Разработка нового федерального закона о Калининградской области, предусматривающего различные механизмы поддержки предприятий Калининградской области.</li> <li>✓ Использование федеральным центром Калининградской области как площадки для диалога между РФ и ЕС.</li> <li>✓ Подготовка к проведению в Калининградской области Чемпионата мира по футболу 2018 года.</li> <li>✓ Подписание программы Приграничного сотрудничества «Россия – Польша» на период 2014-2020 гг., и подготовка аналогичной программы между Россией и Республикой Литва.</li> <li>✓ Рост интереса российского бизнеса к Калининградской области, а также среди населения основной части России.</li> <li>✓ Переориентация части населения Калининградской области на продукцию и услуги произведенные внутри области в силу изменившихся экономических и геополитических условий.</li> <li>✓ Наличие продовольственного эмбарго со стороны России на ввоз отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, что формирует внутренний спрос на развитие соответствующих отраслей внутри страны.</li> <li>✓ Последовательная реализация федеральной политики по повышению продовольственной и производственной безопасности Калининградской области как эксклюзивного региона России.</li> </ul>	<p>Калининградской области, ограничению действия режима особой экономической зоны на территории региона;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- к сокращению федеральных и региональных трансфертов (субсидий, субвенций и дотаций) в местный бюджет;</li> <li>- к сокращению или полному отказу от федеральных и региональных программ, действовавших на территории округа;</li> <li>- к снижению инвестиционной активности, ослаблению конкурентоспособности местных товаропроизводителей, росту стоимости товаров и услуг, снижению их качества;</li> <li>- к росту стоимости жизни, снижению реальных доходов и платежеспособного спроса населения, росту уровня безработицы и теневого сектора экономики МО;</li> <li>- к повышению социальной напряженности, ухудшению криминогенной обстановки и росту недоверия к органам власти всех уровней.</li> <li>✓ Сохранение или усиление напряженных международных отношений между Российской Федерацией и странами ЕС и НАТО может привести:</li> <li>- к милитаризации региона, усилению пограничного и таможенного администрирования, снижению инвестиционной активности компаний с иностранным капиталом на территории региона и округа;</li> <li>- к осложнению деятельности местных товаропроизводителей по поставке нового оборудования и комплектующих из-за рубежа для модернизации предприятий и выходу на зарубежные рынки;</li> <li>- к свертыванию программ приграничного сотрудничества региональных и местных органов власти и совместных проектов в различных сферах жизнедеятельности;</li> <li>- миграционному оттоку определенной части квалифицированных кадров в другие регионы России и за рубеж;</li> </ul>
--	---

На основании проведенного SWOT-анализа инвестиционной привлекательности округа выявлены:

**- *сильные стороны* - ключевые конкурентные преимущества муниципального образования:**

Ресурсный потенциал округа, связанный с возможностью эффективного использования конкурентных преимуществ и возможностей, в обобщенном виде можно представить следующим образом:

➤ Выгодное экономико-географическое положение округа (близость областного центра, федеральная трасса и железнодорожная магистраль, международный аэропорт, выходы к заливам);

➤ Важный узловой Центр на северо-западе периферии Калининградской городской агломерации, привлекательный в качестве места постоянного проживания, и выполняющий важные функции обеспечения областного центра товарами собственного производства (в первую очередь продукцией сельского хозяйства);

➤ Разнообразная природная среда, богатый растительный мир и значительные рекреационные ресурсы;

➤ Высокая плотность расселения и освоенность территории, миграционная привлекательность округа и высокая численность населения трудоспособного возраста;

➤ Значительное число объектов историко-культурного наследия, создающее архитектурное своеобразие округа;

➤ Диверсифицированная экономика, высокий потенциал для АПК, производства продуктов питания, строительства, производства строительных материалов, туризма;

➤ Инвестиционная привлекательность округа, учитывая геоэкономическое положение МО, его близость к областному центру, реализация на территории округа проектов по созданию территорий локализованного специализированного производства.

➤ Позитивный опыт органов местной власти по реализации документов стратегического планирования, укрепления механизмов взаимодействия с местным сообществом;

➤ Готовность лидеров общественных и деловых кругов установить партнерский характер взаимодействия с органами местного самоуправления по реализации совместных проектов развития округа;

➤ Положительный опыт международного приграничного сотрудничества органов местного самоуправления, связанный с реализацией проектов в различных сферах жизнедеятельности округа.

**- *слабые стороны* муниципального образования:**

➤ близость к областному центру, что приводит к оттоку квалифицированных кадров из местной экономики;

➤ неравномерное пространственное развитие территории округа: активное развитие административного центра (г. Гурьевск) и зоны, расположенной между Гурьевском и областным центром (г. Калининград);

- неэффективное использование земельных ресурсов городского округа, менее 50% земельных участков муниципального образования являются объектом налогообложения земельным налогом;
- профессионально-квалификационная структура трудоспособного населения не соответствует потребности местного рынка труда, особенно в сельской местности;
- теневая занятость и высокий уровень маятниковой трудовой миграции между местами работы и проживания;
- неравномерное развитие экономики округа, активное развитие города и пригородной зоны Гурьевска, экономическая отсталость периферийных сельских территорий;
- недостаточный уровень газификации населенных пунктов округа (35 процентов);
- изношенная и затратная инженерная инфраструктура, особенно за пределами административного центра города Гурьевска.

Проведенная оценка достигнутого уровня развития Гурьевского городского округа, в том числе с учетом результатов SWOT- анализа, показывает, что, несмотря на слабые стороны, муниципальное образование обладает инвестиционной привлекательностью и большим инвестиционным потенциалом.

#### ***2.4. Инвестиционный потенциал Гурьевского городского округа.***

Инвестиционный потенциал округа формируется из следующих частных потенциалов:

1. Природно-ресурсный потенциал - позволяет при соответствующем уровне развития технологий эффективно использовать природные ресурсы в процессе общественного производства.

2. Демографический потенциал - важен для определения потенциальных возможностей округа в использовании трудовых ресурсов.

3. Трудовой потенциал - отражает уровень развития рынка труда, представляет собой накопленную способность трудовых ресурсов квалифицированно обеспечивать инвестиционный процесс, воспроизводство денежного капитала с минимальными затратами материальных и финансовых ресурсов в оптимальные сроки их окупаемости.

4. Экономический потенциал - характеризует совокупный результат хозяйственной деятельности предпринимательских структур и населения округа. Состояние экономического потенциала и динамика показателей экономического развития объективно показывают сильные и слабые стороны инвестиционного климата в сравнении с другими территориями.

5. Инфраструктурный потенциал - отражает уровень развития производственной, транспортной, инженерной, социальной инфраструктур.

#### ***2.5. Оценка доступных ресурсов Гурьевского городского округа.***

##### **❖ Природные ресурсы.**

Природно–ресурсный потенциал округа включает следующие группы:

- земельные ресурсы;
- минерально – сырьевые ресурсы;
- водные ресурсы;
- флора и фауна.

Земли сельскохозяйственного назначения занимают 44% от общей площади округа.

Почвенно-климатические условия благоприятны для возделывания и получения высоких и устойчивых урожаев всех сельскохозяйственных культур, выращиваемых в округе. Средняя годовая температура воздуха 6-8 С. Самый холодный месяц года - январь, со средними температурами от - 2,6 до - 4,5 С, самый жаркий июль, со средними температурами 15-17 С. Зима короткая, малоснежная, мягкая, с частыми оттепелями и дождями, а иногда и грозами. Лето большей частью теплое и продолжительное, а осень прохладная, с обильными осадками.

Полезные ископаемые Согласно материалам, хранящимся в Калининградском филиале ФБУ «ТФГИ по СЗФО» в границах муниципального образования «Гурьевский городской округ» находятся следующие месторождения и проявления полезных ископаемых:

- **месторождения нефти** («Исаковское», «Гаевское», «Алешкинское», «Ушаковское», «Ладушкинское», «Западно-Ушаковское»). Месторождения эксплуатируются ООО «ЛУКОЙЛКалининградморнефть»;

- **калийно-магниевые соли** (участок недр - «Нивенский-1»), площадь лицензионного участка - 33,51 кв. км, лицензия на геологическое изучение, разведку и добычу калийномагниевых солей принадлежит ООО «Стриктум»;

- **песчано-гравийный материал:**

\* (месторождение «Заозерье-2») эксплуатируется ЗАО «Водстрой» ПМК-1» (балансовые запасы ПГМ по кат.С-г 52,5 тыс. куб. м);

\* (месторождение «Каштановка»), эксплуатируется ЗАО «Верхне - Прегольский порт» (балансовые запасы ПГМ по кат.В+С,-, - 797,18 тыс. куб. м, С2 - 1203,22 тыс. куб. м; песка стр. - кат.В+Сг 430,6 тыс. куб. м, С2 - 705,3 тыс. куб. м);

\* (месторождение «Апрелевка»), проявление песчано-гравийного материала, запасы ПГМ подсчитаны по категории С2 в количестве 1850 тыс. куб. м.;

\* (месторождение «Калининградский залив»), проявление песчано-гравийного материала, запасы ПГМ утверждены по категориям, в тыс. куб. м: В - 42, С1 - 45, С2 - 5,7;

- **песок строительный:**

\* (месторождение «Цветково»), эксплуатируется ЗАО «Водстрой» ПМК-1» (балансовые запасы песка по кат.С2- 199,7 тыс. куб. м);

\* (месторождение «Константиновка»), эксплуатируется ЗАО «Васильковская ДПМК» (балансовые запасы песка по кат. С1 107,8 тыс. тыс. куб. м, С2 - 36 тыс. куб. м). ;

- \* (месторождение "Степное" - резервное), балансовые запасы песка по кат. С1 - 444 тыс. куб.м.;
- **песчано-гравийный материал и песок строительный:**
- \* (месторождение «Рыбачье»), эксплуатируется ОАО «Калининградский карьер» (балансовые запасы ПГМ по кат. В+С1 - 535,4 тыс. куб. м; песка стр. по кат.В+С1 - 3521,9 тыс. куб. м.;
- \* (месторождение «Ушаковское»), эксплуатируется ООО «Балтийская финансово-промышленная группа» (балансовые запасы ПГМ по кат. С1 - 523,6 тыс. куб. м, С2 - 55 тыс. куб. м; песка стр. - кат. С1 422,1. тыс. куб. м, С2 - 260 тыс. куб. м).
- \* (месторождение "Дворки"), лицензия на геологическое изучение, поиски и оценку выдана ООО "Северо-западная топливная компания";
- **керамзитовая глина** (месторождение «Яблоневское»), эксплуатируется ООО «Балткерамика» (балансовые запасы глин по кат. В+С1 807,6 тыс.м , С2- 2366,7 тыс. куб. м);
- **подземные пресные воды** (месторождение «Гурьевское»);
- **торф:**
- \* (месторождение «Каштановское»), общая площадь - 18,2 га, не эксплуатируется, поисково-разведочные работы, 1973г.; запасы торфа - 36 тыс.т по кат.С2; территориальным балансом запасов торфа не учтено;
- \* (месторождение «Ветровское»), общая площадь- 46га, не эксплуатируется, детальная разведка - 1974г., учтено территориальным балансом запасов торфа - 129 тыс.т по кат. А.;
- \* (месторождение «Вишневокское»), общая площадь- 91га, не эксплуатируется, детальная разведка - 1973г., учтено территориальным балансом запасов торфа - 223 тыс.т по кат.В.;
- \* (месторождение «Железнодорожное» ), общая площадь- 53 га), не эксплуатируется, детальная разведка - 1955г., учтено территориальным балансом запасов торфа - 282 тыс.т по кат.С1;
- \* (месторождение «Узкий остров», общая площадь - 156га, маршрутная разведка, 1948г. Месторождение не эксплуатируется, учтено торфяным фондом Калининградской области, числится в списке торфяных месторождений с прогнозными ресурсами (651 тыс.т по кат.Р1;
- \* (месторождение Луговое», общая площадь - 187га, детальная разведка 1973г. Месторождение не эксплуатируется, учтено торфяным фондом Калининградской области и территориальным балансом запасов торфа (102 тыс.т- забалансовые запасы);
- \* (месторождение «Длинный остров», общая площадь - 255га, маршрутная разведка, 1948г. Месторождение не эксплуатируется, учтено прогнозных ресурсов (969 тыс.т по кат.Р1);
- \* (месторождение «Дальний остров») - месторождение торфа (общая площадь - 332га), маршрутная разведка, 1948г. Месторождение не эксплуатируется, учтено прогнозных ресурсов (2390 тыс.т по кат.Р1).

\* (месторождение «Ушаковское»), общая площадь - 1877га, маршрутная разведка, 1948г. Месторождение не эксплуатируется, учтено прогнозных ресурсов (10353 тыс.т по кат.Р1);

\* (месторождение Канальское»), общая площадь 987га, рекогносцировочная разведка, 1952г. Месторождение не эксплуатируется, учтено прогнозных ресурсов (3188 тыс.т по кат.Р1);

\* (месторождение «Правобережное-1»), общая площадь - 830га, маршрутная разведка, 1948г. Месторождение не эксплуатируется, учтено прогнозных ресурсов (1266 тыс.т по кат.Р1).

Промышленная переработка указанных ресурсов может стать дополнительным источником динамичного экономического роста.

#### ❖ **Кадровые ресурсы.**

По состоянию на 01.01.2017 года численность населения Гурьевского городского округа составляет 64,7 тысяч человек, в том числе городское - 16,3 тысяч человек. Среди муниципальных образований Калининградской области по общей численности населения Гурьевский городской округ занимает первое место. Население трудоспособного возраста составляет 39,3 тыс. человек (61% от общей численности населения), моложе трудоспособного возраста 11,8 тыс. человек (18%), старше трудоспособного возраста 13,6 тыс. человек (21%). Среднегодовая численность занятых в экономике округа составляет 20,1 тыс. человек. В муниципалитете отмечается достаточно высокий уровень образованности и квалификации. Так, свыше 30% трудящихся (на крупных и средних предприятиях) заняты в социальной сфере (образование, здравоохранение, культура), где число работников с высшим и средне-специальным образованием и высоким уровнем квалификации составляет около 80%. При этом, следует отметить, что профессионально-квалификационный уровень трудоспособного населения сельской местности многим ниже по сравнению с городским. Поэтому, необходимо активизировать работу по привлечению молодых специалистов для работы на селе, а также по обучению, переобучению и повышению квалификации работников. В округе проживает 33,6 тысяч женщин (52%) и 31,1 тысяч мужчин (48%). По состоянию на 01 января 2017 года официально зарегистрировано 225 человек безработных граждан. Уровень безработицы составил 0,6 процента.

#### ❖ **Инфраструктурные ресурсы**

##### ● **Транспортная инфраструктура**

Территория Гурьевского городского округа обладает развитой инфраструктурой.

Географическое положение округа, прилегающего к границам областного центра г. Калининграда и входящего в часовую зону транспортной доступности, обуславливает агломерационный характер транспортных связей территории.

Транспортные коммуникации – железнодорожные и автодорожные магистрали, радиально подходящие к областному центру, образуют

транспортную сеть, плотность которой превышает среднеобластную. Транспортно-планировочный каркас дополняет сеть второстепенных автомобильных дорог регионального и местного значения.

Автодорожная сеть Гурьевского городского округа формируется автомобильными дорогами общего пользования федерального, регионального и местного значения.

По автомобильным дорогам федерального и регионального значения осуществляется основная связь города Калининграда со всеми административными центрами Калининградской области, а также обеспечивается подъезд к пропускным пунктам на границах с республиками Польша и Литва.

Главная автомагистраль муниципального образования – автомобильная дорога общего пользования федерального значения А-229 «Калининград – Черняховск – Нестеров – граница с Литовской Республикой», протяженностью в границах округа – 15,92 км. Автодорога IV категории, с шириной проезжей части 7,5-15,0 м, шириной земляного полотна – 10,0-30,0 м, с усовершенствованным типом покрытия, покрытие – асфальтобетон, интенсивность движения – 10 тыс. авт./сут.

Также по территории округа проходит автодорога общего пользования федерального значения А-217 «Приморское полукольцо» Калининград – Светлогорск, IV технической категории, протяженностью в пределах поселения 14,43 км, подъезд к аэропорту Храброво 4,47 км.

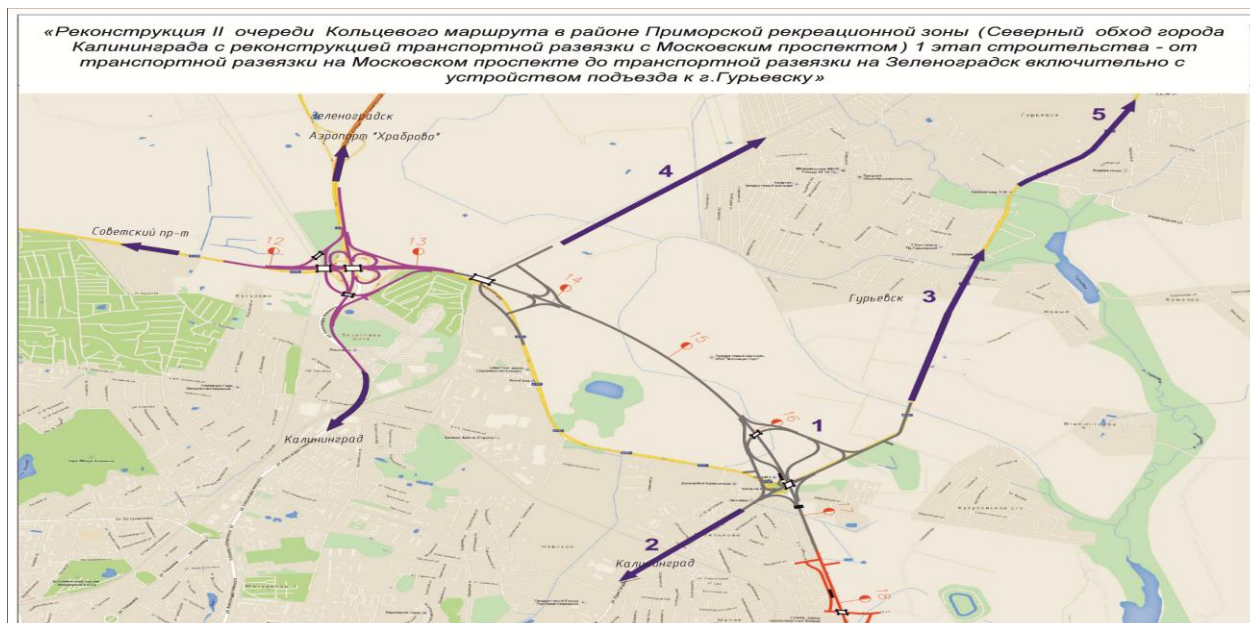
Общая протяжённость автомобильных дорог общего пользования федерального значения на территории муниципального образования составляет 34,82 км.

Автомобильные дороги общего пользования регионального или межмуниципального значения составляют основу транспортной сети Гурьевского городского округа

Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения Гурьевского городского округа составляет 544,03 км, из них: с твердым покрытием - 266,73 км, грунтовых дорог — 277,3 км,

Технические параметры и качество содержания большинства автодорог округа не соответствуют нормативным требованиям и фактическим объемам движения. В частности, основные направления дорог имеют параметры II-III категории. Кроме того, прохождение через населенные пункты, наличие на обочине декоративного озеленения, недостаточные габариты мостов и ширина проезжей части препятствуют увеличению пропускной способности автодорог и не учитывают перспективный рост интенсивности движения. Слабо развитая дорожная инфраструктура является одним из основных лимитирующих факторов роста экономики округа и инвестиционной привлекательности муниципалитета. В то же время позиционирование Калининградского транспортного узла как многофункционального имеет для России и всего Балтийского региона важное значение, и подтверждение тому широкомасштабное строительство новых автомобильных магистралей, реконструкция и капитальный ремонт существующих дорог на всей

территории Калининградской области, включая и Гурьевский городской округ. Ниже приведена Перспективная схема строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов транспортной инфраструктуры города Гурьевск и Гурьевского городского округа на 2018-2020 годы



Развитие транспортной инфраструктуры будет способствовать обеспечению целостности транспортного пространства, росту конкурентоспособности экономики и повышению инвестиционной привлекательности как городского округа, так и региона в целом.

По территории Гурьевского округа проходят пути железнодорожного сообщения следующих направлений: Калининград - Москва, Калининград - Мамоново, Калининград - Зеленоградск, Калининград – Светлогорск, Калининград – Советск.

Общая протяженность железнодорожных линий на территории Гурьевского городского округа составляет в настоящее время 76 км, плотность – 55 км/1000 кв. км.

На территории округа расположено 11 железнодорожных станций (остановочных пунктов). Станции выполняют пассажирскую и грузовую работу. Основной железнодорожной станцией городского округа является – «Гурьевск-Новый». Станция – грузопассажирская, IV класса, обеспечивает пригородные пассажирские и грузовые перевозки.

С 2015 года открыта новая железнодорожная платформа для поезда направления «Калининград – Советск», который делают остановку в г. Гурьевске (о. п. «Гурьевск-Центр», ул. Строительная, д. 40). Данное железнодорожное направление соединяет с г. Калининградом следующие населенные пункты Гурьевского округа: п. Добрино – п. Баевка-2 – г. Гурьевск-Новый – г. Гурьевск – п. Кутузово». Время в пути от Гурьевска до Северного вокзала города Калининграда составляет 12 мин., до Южного вокзала – 21 мин. В 2015 году услугами поезда направления «Калининград – Советск» воспользовались 28,6 тыс. человек, в 2016г. – 45,3 тыс. человек.

На территории Гурьевского городского округа в пос. Храброво расположен единственный в Калининградской области международный гражданский аэропорт, обеспечивающий обслуживание регулярных внутренних, международных, и чартерных рейсов. Аэропорт "Храброво" связан регулярными воздушными сообщениями с городами Москва, Санкт-Петербург, Череповец, Казань, Нижний Новгород, Минск, Ташкент, Варшава, Рим. По итогам 2018 года общий пассажиропоток международного аэропорта Калининград (Храброво) вырос на 20,13% по сравнению с 2017 годом и составил 2,15 млн. человек. На внутренних направлениях за 2018 год было обслужено около 2 млн. пассажиров, что на 19,13% больше чем в 2017 году. Пассажиропоток на международных рейсах вырос на 32,84% по сравнению с прошлым годом, и составил 173,7 тыс. человек. Объем грузоперевозок в сравнении с 2017 годом практически не изменился, составив 7,9 млн. тонн. В 2018 году авиакомпании совершили 10 368 самолетовылетов из аэропорта "Храброво", что превысило показатель 2017 года на 16,82%. Значимым событием 2018 года для аэропорта "Храброво" стали завершение реконструкции и ввод в эксплуатацию современного аэровокзального комплекса. Площадь нового пассажирского терминала составляет около 40 тысяч кв.м. Аэропорт рассчитан на пассажиропоток 3 млн. человек в год. В прошедшем году завершилась и реконструкция аэродромной инфраструктуры и взлетно-посадочной полосы. Длина взлетно-посадочной полосы увеличилась на 850 м и теперь составляет 3350 x 45м. ВПП оборудована на два курса захода на посадку, и сертифицирована по I категории ИКАО. Реконструированная ВПП позволяет принимать практически все типы воздушных судов, в том числе широкофюзеляжные дальнемагистральные самолеты. Так, в феврале 2018 года в аэропорту "Храброво" впервые совершил посадку двухпалубный широкофюзеляжный пассажирский Boeing B747-400.

В 2019 году аэропорт "Храброво" продолжит работу по привлечению новых перевозчиков и расширению географии полетов, а также повышению уровня комфорта для всех категорий пассажиров. Планируется, что пассажиропоток аэропорта в текущем году может составить 2,3 млн. человек.

- ***Инженерная инфраструктура.***

**Газоснабжение.** Газоснабжение Гурьевского городского округа осуществляется природным и сжиженным газом. В настоящее время протяженность газораспределительных сетей в округе составляет 320 км, из 147 населенных пунктов, расположенных на территории округа, газифицировано 53 или 36 процентов.

В целях наибольшего удовлетворения потребностей жителей муниципалитета в природном газе, администрацией округа разработана и утверждена муниципальная целевая программа "Газификация Гурьевского городского округа на 2016-2020 годы". В результате реализации данной программы ожидается газифицировать 73 населенных пунктов, по сравнению с 2017 годом число газифицированных поселков возрастет в

1,4 раза, протяженность газораспределительных сетей в округе к 2020 году составит около 500 км, к 2030 году протяженность газораспределительных сетей в округе составит более 700 км., предполагается газифицировать более 75% населенных пунктов округа.

**Теплоснабжение.** Система теплоснабжения Гурьевского городского округа представлена 70 теплоисточниками, протяженность тепловых и паровых сетей (в двухтрубном исчислении) составляет 39,5 км. Уровень физического износа объектов теплоснабжения составляет 23%, в т.ч. износ сетей - 22,5 процентов. В целях организации обеспечения нормативного теплоснабжения потребителей тепловой энергии Гурьевского городского округа, улучшения качества предоставляемых населению коммунальных услуг, повышения эффективности эксплуатации объектов теплоснабжения, снижения себестоимости производства тепловой энергии планируется заключение концессионных соглашений в отношении объектов теплоснабжения. реализуется комплексная программа модернизации системы теплоснабжения, В рамках планируемых к заключению концессионных соглашений, на период 2019-2020 годы предусмотрены мероприятия по строительству 8 новых газовых котельных, переводу 18 котельных, работающих на угле, на газ, а также строительству новых и реконструкции существующих теплотрасс. Сроки реализации прочих мероприятий по реконструкции, модернизации угольных котельных, строительству новых газовых котельных подлежат ежегодному уточнению в процессе актуализации схемы теплоснабжения.

**Водоснабжение и водоотведение.** Водоснабжение и водоотведение населения муниципального образования осуществляет МУП ЖКХ «Гурьевский водоканал», на балансе которого состоит 325,1 км сетей водопровода, 229,7 км сетей канализации и 149 единиц артезианских скважин. Средний норматив потребления воды населением 6,14 тыс. куб. м. в сутки. В г. Гурьевске функционируют очистные сооружения сточных вод мощностью – 5000 куб. м/сутки. В пос. Васильково работают два сооружения биологической очистки мощностью – по 700 м<sup>3</sup>/сутки нагрузка (100% и 40%). Уровень физического износа объектов водоснабжения составляет 90%, в т.ч. износ сетей - 95%. Уровень физического износа объектов водоотведения составляет 80%, в т.ч. износ сетей - 90 процентов.

В целях разработки единого комплекса мероприятий, направленных на обеспечение оптимальных решений системных проблем в области функционирования и развития систем водоснабжения и водоотведения Гурьевского городского округа в соответствии с потребностями жилищного и промышленного строительства, разработана Инвестиционная программа МУП ЖКХ "Гурьевский водоканал" по реконструкции, модернизации и развитию систем холодного водоснабжения и водоотведения Гурьевского городского округа Калининградской области на 2016-2021 годы.

Реализация Инвестиционной программы позволит выполнить технические мероприятия по строительству и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры с учетом обеспечения существующих и

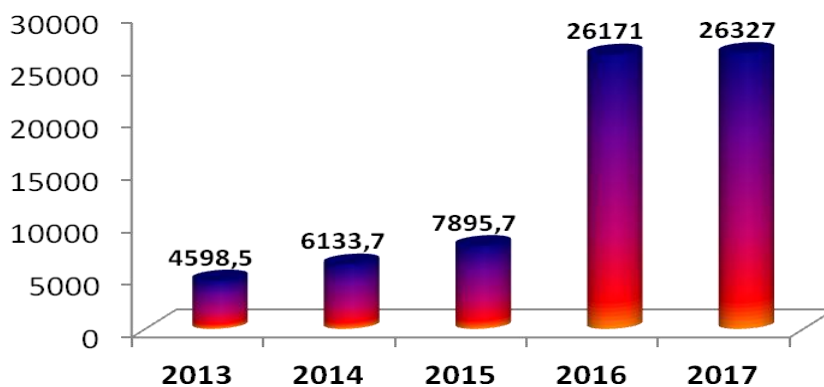
перспективных нагрузок округа, как, следствие повысится качество предоставляемых коммунальных услуг с учетом принципа доступности для потребителей и в соответствии с экологическими нормами.

- **Промышленная инфраструктура.**

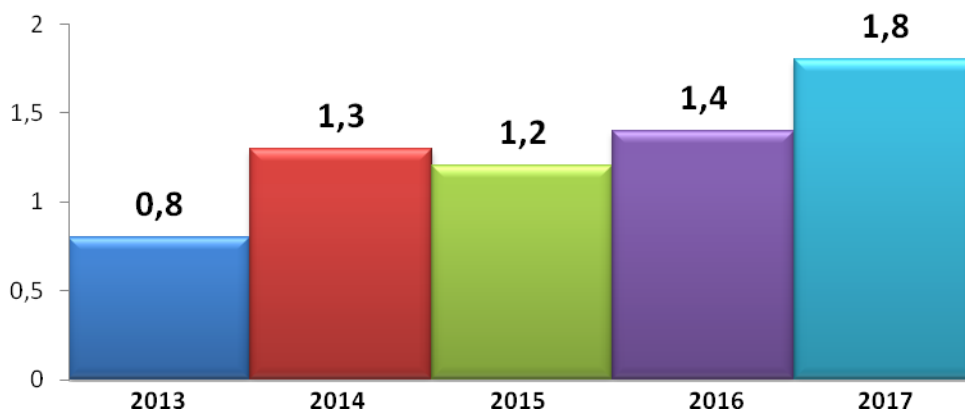
Промышленность в округе представлена добычей полезных ископаемых, обрабатывающими производствами, производством строительных материалов, производством и распределением электроэнергии, газа и воды.

Основу промышленного сектора составляют ряд хозяйствующих субъектов, занимающихся в основном выпуском и переработкой сельскохозяйственной продукции, производством продуктов питания, а также производством строительных материалов. За последние пять лет отмечается тенденция роста объема промышленной продукции (в 5,7 раз - 2017г. по сравнению с 2013г.) и численность работающих обрабатывающих производств (на крупных и средних предприятиях) (в 2,3 раза - 2017г. по сравнению с 2013 г.), о чем свидетельствуют данные, нижеприведенных диаграмм.

**Объем промышленной продукции (млн. руб.)**



**Численность работающих обрабатывающих производств (на крупных и средних предприятиях) (тыс.чел.)**



На территории муниципального образования зарегистрировано более 4-х тысяч СМСП. Только в малом предпринимательстве трудится около 48 %

занятых в экономике муниципалитета, доля выручки малых предприятий в общем объеме выручки составляет около 45 процентов.

По видам экономической деятельности СМСП распределены следующим образом: доминирующей отраслью экономики является розничная торговля (47% СМСП от общего количества); в строительстве занято 20% СМСП; в обрабатывающем производстве – 14% СМСП; в сельском хозяйстве - 5% СМСП; деятельностью по оказанию услуг транспорта занимаются около 13% СМСП.

### • Информационная инфраструктура

Одним из приоритетов в развитии Гурьевского городского округа является совершенствование связи и телекоммуникаций. ОАО «Северо-западный телеком» и ООО «ГИС-Диалог» предоставляют услуги телефонной связи и Интернета для граждан города и округа. Услугами сотовой связи охвачен весь городской округ.

Услуги почтовой связи для жителей округа предоставляет Кустовое отделение связи.

## 3. Приоритетные направления развития Гурьевского городского округа.

Последовательная и целенаправленная политика органов местного самоуправления Гурьевского городского округа по построению сбалансированной экономики будет нацелена на развитие таких приоритетных отраслей экономики, как сельское хозяйство и строительство.

### *3.1. Развитие перспективного сектора экономики «АПК»*

Органы местного самоуправления муниципалитета рассматривает агропромышленный комплекс как один из значимых экономических секторов, учитывая специфику размещения населения по территории муниципального образования, а также сложившуюся специализацию округа в связи с близостью к областному центру.

Сельское хозяйство округа должно развиваться в двух ключевых направлениях:

а) формирование на территории округа экономически прибыльного агропромышленного комплекса (АПК), в котором будут представлены все стадии, начиная с производства и переработки сельскохозяйственного сырья, вплоть до получения из него продукции, доводимой до конечного потребителя;

б) обеспечение потребностей жителей города Калининграда в фермерской продукции, в первую очередь мясо-молочной, ягоды, фрукты и овощи.

Центрами развития агропромышленного комплекса в Гурьевском городском округе определены следующие административные районы: Храбровский, Добринский и Низовский.

В отрасли растениеводства задачей является увеличение урожайности сельскохозяйственных культур при сохранении (увеличении) существующих посевных площадей.

Развитие растениеводства в муниципальном образовании предусматривается по следующим направлениям:

- содействие в эффективном использовании сельскохозяйственных угодий (рост плодородия почв, применение современных агротехнологий);
- содействие в разработке и освоении научно обоснованных систем земледелия, адаптация их к местным почвенно-климатическим условиям и агроландшафтам;
- содействие в освоении ресурсосберегающих технологий.

В отрасли животноводства в перспективе предусматривается повышение роли АПК муниципального образования в обеспечении продукцией животноводства жителей округа, г. Калининграда и области в целом.

В качестве основных мероприятий по развитию животноводства в муниципалитете предусмотрены:

- содействие применению перспективных энергосберегающих технологий содержания животных и птицы;
- содействие обеспечению поголовья скота и птицы полноценными кормами собственного производства;
- содействие техническому перевооружению молочно-товарных ферм, реконструкции, птицефабрик, птицеводческих цехов по производству яиц, замене устаревшего оборудования, обеспечивающего увеличение производства молока, мяса, яиц высокого качества;
- содействие техническому перевооружению цехов и предприятий по первичной и глубокой переработке продукции животноводства с внедрением современных технологий и оборудования, обеспечивающих расширение ассортимента продуктов питания и выпуск конкурентоспособной продукции;
- содействие в получении кредитных ресурсов для развития производства.

Для стабилизации и развития сельскохозяйственного производства осуществляется государственная поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей в виде субсидий из областного и федерального бюджета. Всего в 2017 году в виде субсидий получили 149,6 млн. рублей:

- 23 крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей;
- 14 сельскохозяйственных предприятий;
- 20 личных подсобных хозяйств по 19 направлениям.

Наряду с этим, важнейшей задачей местных органов власти остается привлечение стратегических инвесторов в сельское хозяйство и отрасли АПК. В результате реализации указанных мероприятий существенно будет

повышена интенсивность сельскохозяйственного производства, что позволит обеспечить стабильные показатели роста агропромышленного комплекса. Так, к 2030 году объем валовой продукции сельского хозяйства ожидается в размере 4100 млн. рублей, что на 25% превышает уровень 2017 года, за счет роста валового сбора зерновых культур, картофеля, овощей соответственно на 12, 30, 40 процентов к уровню 2017 года, а также увеличению производства молока на 20% и мяса на 60 процентов.

### ***3.2. Развитие перспективного сектора экономики «Строительство»***

Строительная отрасль представляет собой один из перспективных секторов экономики муниципального образования, обеспечивающий с одной стороны развитие комфортного жилищного пространства городского округа, с другой обеспечивающий стабильную занятость для местных трудовых ресурсов и высокие доходы в местный бюджет. Вместе с формируемым на территории муниципального образования сектором производства строительных материалов, строительная отрасль потенциально может стать одной из ведущих отраслей муниципального образования.

В качестве основных мероприятий по развитию строительной отрасли муниципального образования предусмотрены:

- оказание содействия в модернизации базы строительной индустрии и строительных материалов, выпуске новых эффективных строительных материалов и конструкций;
- поддержка и содействие предприятиям строительной индустрии по росту выполнения строительных работ и выпуску строительных материалов, а также использованию новых технологий в области энергоэффективности.

Строительная отрасль округа будет активно усиливать свои позиции одной из ведущих отраслей муниципального образования. Годовой объем работ в действующих ценах к 2030 году составит порядка 6500 млн. рублей, (рост на 35% по сравнению с уровнем 2017 года), общая площадь жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя МО, вырастит до отметки 45 кв. метров. Наряду с жилищным строительством, предполагается активное строительство объектов социального и производственного характера.

## **4. Принципы, цели и задачи Инвестиционной стратегии.**

Ключевыми приоритетами в экономике Гурьевского городского округа являются повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования, активная поддержка эффективных инвестиционных проектов по производству конкурентоспособной продукции, переход в режим инновационного развития, совершенствование механизма привлечения инвестиций, формирование инвестиционной инфраструктуры муниципального образования.

***Инвестиционная стратегия основывается на принципах:***

- ✓ экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов;
- ✓ рациональности использования муниципальных ресурсов;
- ✓ применения государственных и муниципальных мер поддержки инвестиционной деятельности;
- ✓ равноправия инвесторов;
- ✓ взаимной ответственности участников инвестиционного процесса;
- ✓ презумпции добросовестности инвесторов;
- ✓ экологической безопасности инвестиционных проектов;
- ✓ открытости и доступности для всех инвесторов информации, необходимой для осуществления инвестиционной деятельности;
- ✓ законодательной регламентации инвестиционного процесса.

#### ***Цели Инвестиционной стратегии:***

Главная цель Инвестиционной стратегии - рост объема привлечения инвестиций в экономику Гурьевского городского округа.

Цели:

1. Создание благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании, т.е. формирование совокупности политических, финансово-экономических, организационно-правовых, социальных и культурных факторов, определяющих качество предпринимательской инфраструктуры и степень возможных рисков при вложении инвестиционных ресурсов для обеспечения экономического роста, повышения уровня жизни населения на основе оживления инвестиционной активности всех субъектов экономики и вовлечения их в инвестиционный процесс.

2. Создание системы управления инвестиционными процессами на основе анализа существующего ресурсного потенциала и изучения современного состояния экономических, социальных и экологических процессов.

3. Формирование стратегического инвестиционного портфеля, который определяет направления инвестирования и развития отдельных сфер экономики.

4. Поддержка развития приоритетных отраслей экономики округа.

#### ***Задачи Инвестиционной стратегии:***

❖ повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования;

❖ проработка ряда теоретических, методологических и практических вопросов воздействия на инвестиционные процессы на муниципальном уровне, создание системы принятия решений в области инвестиционной политики;

❖ применение механизмов государственно-частного, муниципально-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов;

- ❖ повышение инновационной активности хозяйствующих субъектов, формирование условий, способствующих расширению научно-технического потенциала, развитие объектов инновационной инфраструктуры;
- ❖ выявление инфраструктурных возможностей для реализации крупных инвестиционных проектов;
- ❖ активное участие в реализации национальных проектов и программ;
- ❖ разработка и внедрение бренда муниципального образования, в том числе туристического;
- ❖ активизация и систематизация привлечения инвесторов;
- ❖ вовлечение природно-ресурсного потенциала в инвестиционный процесс;
- ❖ развитие кадрового потенциала для обеспечения инвестиционных процессов.

## **5. Инвестиционные проекты, планируемые к реализации.**

1. Строительство хранилища сельскохозяйственной продукции (элеватор), стоимость проекта 1868 млн. руб. Инвестор - ООО "Птицефабрика "Гурьевская". Срок реализации 2019-2020годы

2. Строительство, реконструкция, модернизация птицеводческого комплекса по выращиванию бройлеров, стоимость проекта 1800 млн. руб. Инвестор - ООО "Птицефабрика "Гурьевская". Срок реализации 2019-2024 годы.

3. Создание агро-туристического комплекса "Вишневый сад", стоимость проекта 150 млн. руб. Инвестор - ООО "Балта-Строй". Срок реализации 2019-2020годы.

4. Строительство коровника на 400 голов, стоимость проекта 390 млн. руб. Инвестор ООО "Темп". Срок реализации 2019-2020 годы.

5. Строительство школы на 1100 ученических мест в п. Луговое. Стоимость проекта 1200 млн. рублей. Срок реализации 2020-2021 годы.

6. Строительство школы на 250 ученических мест в п. Б. Исаково. Стоимость проекта 281 млн. рублей. Срок реализации 2023-2024 годы.

7. Строительство детского сада на 320 мест в п. Васильково. Стоимость проекта 230 млн. рублей. Срок реализации 2021-2022 годы.

8. Строительство детского сада на 185 мест в г. Гурьевск. Стоимость проекта 151 млн. рублей. Срок реализации 2022-2023 годы.

9. Строительство Детско-юношеской спортивной школы со зрительскими местами (300 мест) в г. Гурьевск. Стоимость проекта 229 млн. рублей. Срок реализации 2019-2020 годы.

10. Строительство онкологического центра в п. Родники. Структура онкоцентра включает современную поликлинику на 300 посещений в смену, стационар на 200 коек, круглосуточного и дневного пребывания, диагностическое отделение и отделение лучевой терапии, шесть операционных. Штатная численность сотрудников лечебного учреждения по

предварительным подсчетам составит 558 человек, в том числе 68 врачей. Стоимость проекта 6,1 млрд. рублей. Срок реализации 2019-2021 годы.

11. Строительство жилых домов, ежегодный ввод порядка 100 тыс. кв. метров.

12. Строительство парка сенситивного развития "Парк пяти чувств" в г. Гурьевск, стоимость проекта 129 млн. рублей (за счет бюджетных и внебюджетных источников финансирования). срок реализации 2019 год.

## **6. Механизмы реализации Инвестиционной стратегии.**

Основные механизмы реализации Инвестиционной стратегии определяются приоритетами развития Калининградской области, а также характером социально-экономических проблем, которые необходимо решить для достижения целей Инвестиционной стратегии, особенностями состояния и развития экономики и социальной сферы Гурьевского городского округа.

Успешность реализации Инвестиционной стратегии во многом обеспечивается за счет создания правильных механизмов реализации. Основным механизмом реализации Стратегии является формирование соответствующего плана мероприятий (Приложение № 1), который будет являться основой для подготовки нормативных правовых актов, разработки и корректировки муниципальных программ (Приложение № 2), подготовки ежегодного доклада о результатах и основных направлениях деятельности администрации муниципального образования, проведения отдельных мероприятий, направленных на реализацию положений Стратегии.

Решение поставленных стратегических задач Инвестиционной стратегии предполагает максимальное использование имеющихся ресурсов, формирование эффективных методов и инструментов управления инвестиционными процессами на основе разработки и применения механизма реализации Инвестиционной стратегии.

Для того, чтобы успешно решать на территории муниципалитета поставленные макроэкономические задачи, необходимо выявлять и постоянно устранять вновь обнаруживающиеся инфра структурные и иные ресурсные ограничения на пути экономического роста.

## **7. Мониторинг показателей Стратегии и контроль ее реализации.**

Контроль за исполнением мероприятий Инвестиционной стратегии осуществляет управление экономического развития администрации Гурьевского городского округа.

Основными критериями оценки являются достижение целевых показателей (Приложение №3), выполнение сроков реализации мероприятий, целевое и эффективное использование муниципальных программ, привлечение средств бюджетов всех уровней и внебюджетных источников финансирования.

Положения Стратегии могут корректироваться с уточнением отдельных ее приоритетов и изменением социально-экономической ситуации.

### **8. Ожидаемые результаты реализации Инвестиционной стратегии.**

Инвестиционная стратегия обеспечит проведение последовательной и эффективной инвестиционной политики Гурьевского городского округа., которая позволит:

- в 1,8 раз увеличить объемы инвестиций в экономику Гурьевского городского округа (2017г.-7844 млн.руб., 2030г.-14100 млн.руб., в т.ч. в расчете на 1 человека в 1,7 раз) на основе создания условий, стимулирующих инвестиционную активность хозяйствующих субъектов;

- в 1,3 раза увеличить объемы производства предприятий промышленного (с 26,3 до 34 млрд. руб.) и аграрного (с 3280 до 4100 млн.руб.) секторов экономики муниципального образования, укрепить их экономическое состояние, и, как следствие, создать дополнительные рабочие места;

- в 3,6 раз увеличить количество вновь созданных, в т.ч. и высокотехнологических рабочих мест, доведя их количество к 2030 году до 6270 единиц;

- увеличить уровень доходов жителей округа, повысив к 2030 году размер номинальной заработной платы до 75 тыс. руб. или в 2,1 раза к уровню 2017 года;

- в 1,4 раза обеспечить рост годового объема работ по договорам строительного подряда (по крупным и средним предприятиям), (с 4800 до 6500 млн. руб.). В результате активного развития строительной индустрии общая площадь жилых помещений, приходящихся на одного жителя муниципалитета, вырастет к 2030 году до отметки 45 кв.м.;

- в 1,5 раз увеличить среднегодовую численность занятых в экономике округа (по крупным и средним предприятиям), достигнув к 2030 году до 29,9 тыс. человек;

- увеличить количество субъектов малого и среднего предпринимательства, доведя их количество в расчете на 10 тысяч человек до 675 единиц (в 2017 году- 638 ед.), а долю среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций до 60 % (в 2017 г.- 53,6 процента);

- увеличить поступление налогов в бюджеты всех уровней, повысить благосостояния населения Гурьевского городского округа (в 2030 году расходы бюджета в расчете на 1 жителя составят порядка 35 тыс. рублей).

Реализация направлений, предусмотренных Инвестиционной стратегией, значительно повысит привлекательность муниципального образования для инвесторов, подтвердит надежность его экономики и деловой репутации.

ПЛАН  
мероприятий, направленных на достижение целей  
Инвестиционной стратегии  
Гурьевского городского округа на период до 2030 года

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
1. Меры поддержки предпринимательства и реализация инвестиционных проектов				
1.1	Реализация муниципальной целевой программы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства на территории Гурьевского городского округа	2019-2030	Управление экономическо го развития	Формирование благоприятных экономических, правовых и организационных условий для развития малого и среднего предпринимательства в Гурьевском городском округе
1.1.1	Разработка нормативных правовых актов с целью совершенствования реализации мероприятий Программы.	на постоянной основе (по мере необходимости)		Улучшение инвестиционного климата в муниципальном образовании
1.1.2.	Осуществление обмена информацией с СМСП по изучению вопросов и проблем МСП.	ежегодно (не реже 2 раз в год)		Рост числа субъектов хозяйственной деятельности
1.1.3.	Размещение нормативных правовых актов на официальном сайте органов местного самоуправления Гурьевского городского округа.	на постоянной основе (по мере необходимости)	МКУ "Спектр"	Увеличение суммы налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.
1.1.4.	Формирование реестра СМСП, получивших поддержку;	ежегодно (при условии оказания поддержки)		
1.1.5	Создание на официальном сайте органов местного самоуправления Гурьевского городского округа подраздела, посвященного инвестиционной и предпринимательской деятельности и информационное обеспечение данного подраздела: I этап - создание подраздела  II этап - информационное обеспечение подраздела.	2018 год  на постоянной основе	Управление экономическо го развития	

1.1.6	Проведение мониторинга и анализа развития СМСП и инвестиционной деятельности.	ежегодно (1 квартал года следующего за отчетным)		
1.1.7	Проведение запросов котировок, конкурсов и аукционов на право участия СМСП в выполнении муниципальных заказов в соответствии с требованиями 44-ФЗ.	на постоянной основе (при проведении торгов)		
1.1.8	Участие муниципального образования в конкурсах, организованных Правительством Калининградской области и Фондом поддержки малого и среднего предпринимательства по предоставлению муниципалитетам субсидий на поддержку МСП в соответствии с действующим законодательством.	при проведении конкурсов		
1.1.9	Организация и проведение обучающих семинаров, конференций, форумов и предоставление СМСП других образовательных услуг, связанных с подготовкой, переподготовкой и повышением квалификации.	ежегодно (не менее 8 семинаров в год)		
1.1.10	Организация и проведение выставок и ярмарок с участием СМСП.	ежегодно (не менее 2 ярмарок в год)		
1.1.11	Разработка и изготовление информационных материалов для СМСП, издание рекламной продукции о СМСП, каталогов товаров, производимых СМСП	на постоянной основе		
1.2	Внедрение успешных муниципальных практик, направленных на улучшение инвестиционного климата и развитие предпринимательства:  I этап - внедрение 7 практик  II этап - внедрение 4 практик	2019 год  2020 год	Управление экономическо го развития	Создание благоприятной среды для развития бизнеса  Повышение инвестиционной привлекательности округа
1.3	Организация деятельности общественного Совета по улучшению инвестиционного климата и развитию предпринимательства при главе	2019-2030 годы  на постоянной основе (проведение	Управление экономическо го развития	Повышение эффективности взаимодействия и обеспечение координации деятельности органов местного самоуправления и

	администрации Гурьевского городского округа	заседаний не реже 2 раз в год)		субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности на территории округа
1.4	Подготовка и размещение информации о мероприятиях, направленных на развитие предпринимательской (инвестиционной) деятельности в Гурьевском городском округе, в СМИ и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	2019-2030 годы на постоянной основе (при проведении мероприятий)	Управление экономического развития МКУ "Спектр"	Повышение инвестиционной привлекательности округа, развитие предпринимательства
1.5	Привлечение предприятий и организаций округа к участию в межмуниципальных, межрегиональных, международных мероприятиях, способствующих продвижению имиджа муниципального образования (выставки, ярмарки, конференции и т.п.)	2019-2030 годы на постоянной основе (при проведении мероприятий)	Управление экономического развития	Продвижению имиджа округа
1.6	Формирование положительного образа предпринимателя, популяризация роли предпринимательства	2019-2030 годы на постоянной основе	Управление экономического развития	Создание дополнительного стимула для предпринимателей по достижению результатов профессиональной деятельности; распространение примеров успешного ведения бизнеса; повышение информированности предпринимателей округа и лиц, желающих открыть собственное дело
1.7	Ведение на официальном сайте администрации Гурьевского городского округа разделов «Инвестиции», "Малый и средний бизнес", "Внедрение успешных практик": I этап - создание разделов II этап - ведение разделов.	2019-2030 годы  2018 год  постоянно	Управление экономического развития МКУ "Спектр"	Повышение инвестиционной привлекательности округа, повышение уровня информированности потенциальных инвесторов и субъектов малого предпринимательства
1.8	Разработка и утверждение схемы размещения нестационарных торговых объектов (НТО): I этап- разработка и утверждение схемы НТО  II этап - проведение корректировки схемы (по мере необходимости)	2017-2018 годы  2019-2030 годы (внесение изменений по мере необходимости)	Управление капитального строительства и архитектуры  МКУ "Гурьевские рынки"	Обеспечение доступности услуг розничной торговли в районах округа с неразвитой торговой сетью; организация дополнительных рабочих мест

1.9	Содействие деятельности субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций путем осуществления закупок для обеспечения муниципальных нужд	2019-2030 годы	Администрация ГГО, Муниципальные заказчики	Создание благоприятной среды для развития бизнеса
1.10	Реализация инвестиционных проектов: 1 этап - реализация 6 проектов 2 этап - реализация 7 проектов 3 этап - реализация 10 проектов	до конца 2020 г. до конца 2025 г. до конца 2030 г.	Управление архитектуры и капитального строительства Управление сельского хозяйства Управление образования Управление культуры, спорта и туризма	Рост социально-экономического развития и инвестиционной привлекательности Гурьевского округа
<b>2. Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства муниципального образования</b>				
2.1	Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства муниципального образования: - подписание соглашения о взаимном сотрудничестве между администрацией округа и Фондом "Центр поддержки предпринимательства Калининградской области - активизация работы по взаимодействию с другими институтами поддержки бизнеса с целью расширения инфраструктуры поддержки СМСП	2019 года 2019-2023 годы	Управление экономического развития	Рост количества СМСП, развитие предпринимательства
<b>3. Снятие административных барьеров в муниципальном образовании</b>				
3.1.	Снятие административных барьеров в муниципальном образовании: - расширение перечня муниципальных услуг, представляемых на базе МФЦ, связанных с предпринимательской и инвестиционной деятельностью; - внедрение успешных практик	2019-2025 годы (по мере необходимости) 2019-2020	Управление экономического развития Управление делами Управление экономического	Создание условий для привлечения инвестиций. Рост количества СМСП, развитие предпринимательства

			го развития	
4. Развитие инженерной инфраструктуры и инвестиционных площадок муниципального образования				
4.1.	Развитие инженерной, транспортной инфраструктуры и инвестиционных площадок округа:	2019-2030	Управление архитектуры и капитального строительства	Повышение качества жизни населения округа.
4.1.1	Газоснабжение Гурьевского округа: 1 этап - протяженность газораспределительных сетей округа составит около 400 км, газифицировано порядка 50% населенных пунктов округа; 2 этап - протяженность газораспределительных сетей округа составит около 500 км, газифицировано порядка 75% населенных пунктов округа.	к концу 2025 г.	Управление дорожного хозяйства и благоустройства	Повышение инвестиционной привлекательности муниципалитета, развитие предпринимательства
4.1.2	Развитие транспортной инфраструктуры округа: 1 этап - доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающим нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения составит 40%. Доля населенных пунктов, обслуживаемых автобусами, составит 83 процента. 2 этап - доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающим нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения составит 20%. Доля населенных пунктов, обслуживаемых автобусами, составит 90 процентов.	к концу 2030 г.	Управление имущественных и земельных отношений	
4.1.3	Количество инвестиционных площадок 1 этап- организовать 3 новых площадки; 2 этап - организовать 5 новых	к концу 2020 г. к концу 2025 г.	Управление сельского хозяйства	

	площадок 3 этап - организовать 6 новых площадок.	к концу 2030 г.		
5. Прочее				
5.1.	Реализация иных программ, обеспечивающих социально-экономическое развитие и инвестиционную привлекательность муниципального образования	2019-2030	Органы местного самоуправления Гурьевского городского округа	Рост социально-экономического развития и инвестиционной привлекательности Гурьевского округа

**ПЕРЕЧЕНЬ**  
муниципальных программ  
Гурьевского городского округа

1. Муниципальная программа поддержки и развития малого и среднего предпринимательства на территории Гурьевского городского округа на 2017-2019 годы
2. Муниципальная программа «Развитие образования Гурьевского городского округа на 2016-2020 годы»
3. Муниципальная программа «Развитие культуры и туризма Гурьевского городского округа на 2018-2022 годы»
4. Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта Гурьевского городского округа на 2018-2022 годы»
5. Муниципальная программа «Доступное и комфортное жилье»
6. Муниципальная программа «Модернизация экономики Гурьевского городского округа»
7. Комплексная муниципальная программа «Развитие сельского хозяйства Гурьевского городского округа на 2015-2020 годы»
8. Муниципальная программа «Развитие транспортной системы Гурьевского городского округа на 2016-2020 годы»
9. Муниципальная программа реконструкции систем водоснабжения и водоотведения Гурьевского городского округа на 2016-2020 годы»
10. Муниципальная программа «Газификация Гурьевского городского округа на 2016-2020 годы»
11. Муниципальная программа «Благоустройство территории Гурьевского городского округа на 2016-2020 годы»
12. Муниципальная программа «Эффективное муниципальное управление»
13. Муниципальная программа «Управление муниципальными финансами, создание условий для эффективного и ответственного управления муниципальными финансами, повышение устойчивости бюджета Гурьевского городского округа на 2015-2020 годы»

Приложение № 3  
к Инвестиционной стратегии  
Гурьевского городского округа  
на период до 2030 года

ПЕРЕЧЕНЬ  
целевых показателей Инвестиционной стратегии  
Гурьевского городского округа на период до 2030 года

Показатели	2017	2018	2019	2020	2025	2030
Объем инвестиций в основной капитал (по крупным и средним предприятиям), млн. руб.	7843,8	10000,5,	10700	11400	12500	14100
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 человека, (по крупным и средним предприятиям) тыс. рублей	98,4	121,2	150	156	162	165
Кол-во инвесторов, с которыми администрация округа заключила соглашение о сотрудничестве, ед.	1	1	2	3	5	7
Среднемесячная заработная плата (по крупным и средним предприятиям), тыс. рублей.	35,7	37,1	39,0	41,5	60	75
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами, млрд. руб.	26,3	26,5	27,1	27,7	30,0	34
Объем валовой продукции сельского хозяйства. млн. руб.	3280	<b>3300</b>	<b>3330</b>	<b>3340</b>	3500	4100
Годовой объем работ по договорам строительного подряда (по крупным и средним предприятиям) в действующих ценах, млн. руб.	4810,1	3801,7	3550,4	3902,3	4200	6500
Общая площадь жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя МО, кв. м.	42,6	43,5	44,3	44,5	44,8	45
Среднегодовая численность занятых в экономике округа (по крупным и средним предприятиям), тыс. чел.	20,1	21,1	22,5	24,2	27,7	29,9
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения, ед.	638	560	602	612	615	675
Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций, %	53,6	54,2	55,0	55,6	56,0	60,0
Количество субъектов малого и среднего предпринимательства на конец года (с учетом индивидуальных предпринимателей)	4212	3693	3738	3839	4036	4434
Количество вновь созданных, в т.ч. и высокотехнологических рабочих мест ( нарастающим итогом), ед.	1736	2065	2368	3265	4765	6270
Расходы бюджета в расчете на 1 жителя округа, тыс. руб.	34,1	34,5	28,9	28,8	30	35
Удовлетворенность населения деятельностью местных органов власти от числа опрошенных, %.	85	87	89	90	92	94